

**ING FİNANSAL KİRALAMA  
A.Ş.**

**2017 YILI FAALİYET  
RAPORU**

**08 Şubat 2018**



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ING Leasing Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

### Görüş

ING Leasing Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 8 Şubat 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Şirket'in finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
A member firm of KPMG International Cooperative

  
Funda Aslanoğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 8 Şubat 2018

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## İÇİNDEKİLER

	<b><u>Sayfa</u></b>
Genel Bilgiler	2 - 5
Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar	6
Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları	6
Şirketin faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler	6- 12
Finansal durum	12-18
Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi	18-20
Diğer hususlar	21

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature on the left and several smaller initials on the right.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. Genel Bilgiler

**Hesap Dönemi:**

01.01.2017 -31.12.2017

**Sirket Unvanı:**

ING Finansal Kiralama A.Ş.

**Ticaret Sicil Numarası:**

678977

**Mersis No :**

0465034138500010

**Vergi Sicil Numarası:**

Alemdağ V.D. / 4650341385

**Kuruluş Tarihi (İzin ve tescil tarihleri):**

İzin tarihi: 4 Eylül 2008  
Tescil tarihi: 23 Eylül 2008  
Lisans tarihi: 3 Mart 2010

**Sermaye:**

22.500.- TL

**Adres:**

Saray Mah. Doktor Adnan Büyükdeniz Cad.  
Akkom Ofispark 2 Blok No:4 34768  
Ümraniye-İstanbul

**Telefon Numarası:**

216-266 52 00

**Faks Numarası:**

216-266 52 01

**İnternet Adresi:**

[www.ingfinansalkiralama.com.tr](http://www.ingfinansalkiralama.com.tr)

**Ortaklık Yapısı:**

<u>Ortaklar</u>	<u>Tutar (TL)</u>	<u>Pay Oranı (%)</u>
ING Bank A.Ş.	22,499	99.999984%
İhsan ÇAKIR	0.001	0.000004%
Nermin GÜNEY	0.001	0.000004%
Mehmet Sırrı ERKAN	0.001	0.000004%
Kemal Atıl ÖZUS	0.001	0.000004%
	<b>22,500</b>	<b>100%</b>



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Üst Düzey Yöneticiler**  
**(Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve 1. derece imza yetkisine sahip kişiler)**

01.01.2017- 31.12.2017 tarihleri arasında Şirket Yönetim Kurulu; Başkan İhsan Çakır , Başkan Vekili Alper Hakan Yüksel, Mustafa Gökçe Çakıt (ayrılış tarihi:25/12/2017), Kemal Atıl Özus (atanma tarihi 25/12/2017), Mehmet Sırrı Erkan, Nermin Güney ve Genel Müdür Nikola Sarrafgil olmak üzere 31/12/2017 itibariyle 6 üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu 01.01.2017 -31.12.2017 tarihleri arasında toplam 25 adet karar almıştır.

**31.12.2017 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu üyelerimiz;**

<u>Yönetim Kurulu</u>	<u>Ünvan</u>
İhsan Çakır	Başkan
Alper Hakan Yüksel	Başkan Vekili
Kemal Atıl Özus	Üye
Mehmet Sırrı Erkan	Üye
Nermin Güney	Üye
Nikola Sarrafgil	Doğal Üye, Genel Müdür
<u>Üst Yönetim</u>	<u>Ünvan</u>
Nikola Sarrafgil	Genel Müdür

Handwritten signatures in blue ink, including a signature with a superscript '3'.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**31/12/2017 itibariyle imza yetkisine sahip kişiler;**

<u>İmza Yetkisine Sahip Kişiler</u>	<u>Unvan</u>	<u>İmza Yetki Derecesi</u>
İhsan Çakır	Yönetim Kurulu Başkanı	1.Derece
Alper Hakan Yüksel	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.Derece
Mehmet Sırrı Erkan	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Nermin Güney	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Kemal Atıl Özus	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Nikola Sarrafgil	Genel Müdür	1.Derece
İlker Çelik	Kredi Tahsis ve Risk İzleme Grup Müdürü	1.Derece
Mehmet Ali Durdağı	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü	2.Derece
Zeynep Uçkaç	Mali ve İdari İşler Müdürü	2.Derece
Can Alper Ergut	Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü	2.Derece
Hakan İrvana	Hazine Müdürü	2.Derece
Sülhiye Seden Süer	Kredi Tahsis Müdürü	2.Derece
Onur Soylyuer	Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Yönetmeni	3.Derece
Serdar Topaloğlu	Satış ve Pazarlama Yönetimi	3.Derece
Emrah Çetin	Varlık Yönetimi Yönetmeni	3.Derece

**Personel Sayısı :** 22

**Yasal Denetçiler :** Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.(KPMG)

**Temsilcilikler:** Bulunmamaktadır.

**Şubeler :** Bulunmamaktadır.

**İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :**

İmtiyazlı Pay Bulunmamaktadır.

Yönetim organı üyelerinin şirketle, kendisi veya başkası adına yaptığı işlemlerle ilgili şirket genel kurulunca kendilerine verilmiş bir izni bulunmamaktadır. Rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

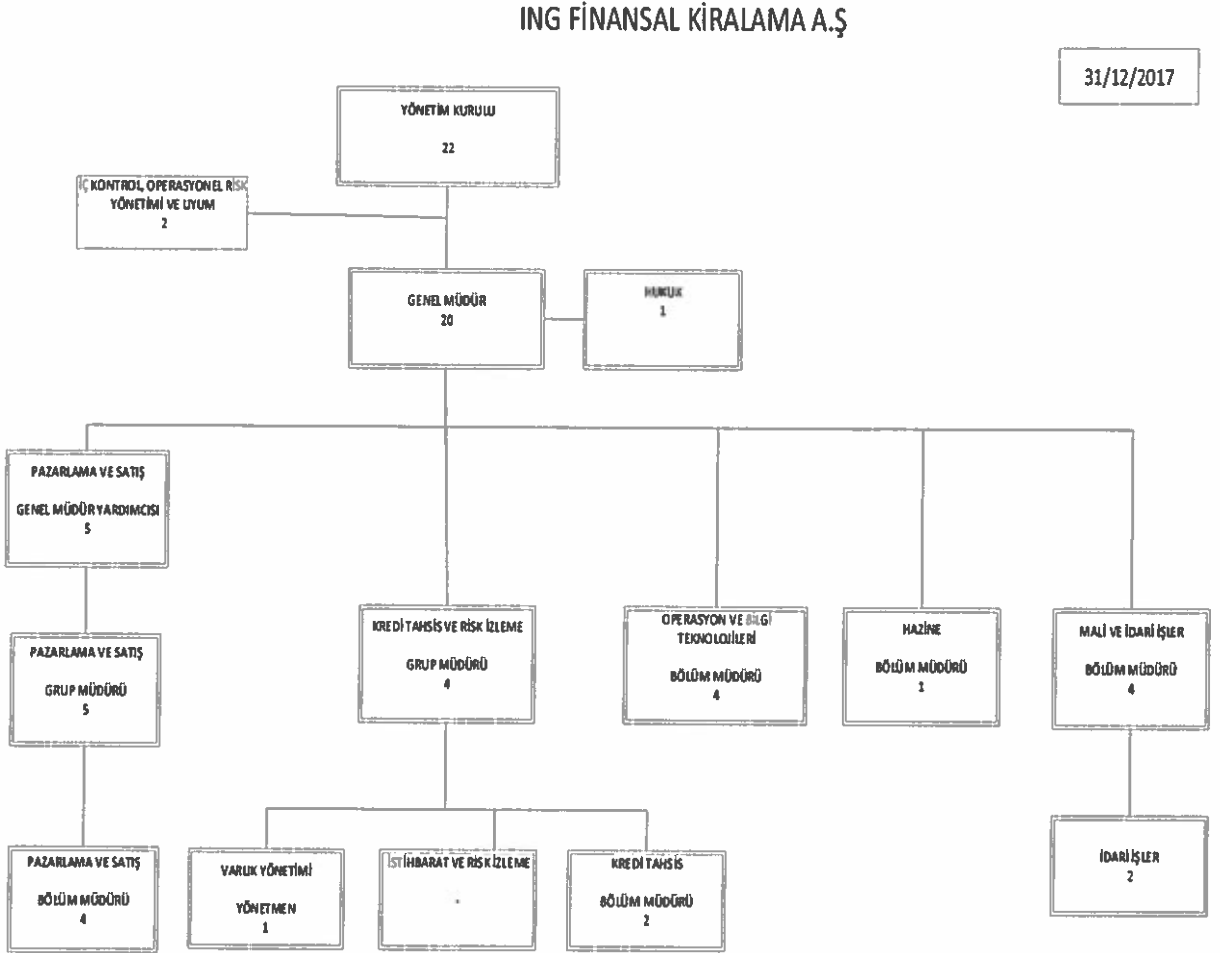


4

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ING Finansal Kiralama A.Ş. Organizasyon Şeması:



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a checkmark, a signature, and several initials.



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 11. maddesine istinaden; Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri Genel Kurulca tespit olunur. 30.03.2017 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup; icracı üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan Genel Müdür'ün icra görevleri kapsamında aldığı maaş, prim ve özlük hakları dışında Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir hak, menfaat ve ücret tahsis edilmemektedir.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetimine borç vermemiş, kredi kullandırmamış ve lehine teminat vermemiştir.

Ancak ilgili hesap döneminde şirket üst düzey yönetimini oluşturan aşağıda isim ve unvanları yazılı çalışanlara çeşitli mali haklar sağlanmıştır.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Nikola SARRAĞİL	Genel Müdür
Selda LEVENTÇİ *	Genel Müdür Yardımcısı

\*31/05/2016 itibariyle ayrılmıştır.

Sağlanan Mali Haklar- Türü	31 Aralık 2017 Brüt- TL	31 Aralık 2016 Brüt- TL
Ücret ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	882.-	1.043.-

## 3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları;

Araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

## 4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### a.) Yatırımlar;

Şirket 01.01.2017 -31.12.2017 hesap döneminde ana faaliyet konusu olan finansal kiralama alanında çeşitli sektörlerde baz maliyeti 337.880.-TL lik finansman sağlamıştır.

İlgili hesap döneminde 134.-TL'lik software, 15.- TL'lik büro makinesi ve 5.-TL'lik özel maliyet , demirbaş yatırımında bulunmuştur.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**b.) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri;**

**İç Kontrol Bölümü**

Şirket'in bütün işlemlerinin; kanunlar, tüzükler, yönetmelikler ve ilgili tüm mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu karar ve direktiflerine, Genel Müdürlük talimatlarına uygun ve belirlenmiş sınırlamalar içinde yapılıp yapılmadığını, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre kontrol etmektedir. Şirket faaliyetlerindeki kontrollerin belirli kurallara bağlanmasını ve standardize edilmesini sağlamak için faaliyette bulunmaktadır.

İç kontrol yönetimi Şirketin tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır.

Temel ilke iç kontrol faaliyetlerinin bütün ünitelerin faaliyetlerini kapsayacak şekilde yerine getirilmesi ve gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili risklerin oluşmasından önce, önlenmesine yönelik kontrol noktalarının oluşturulması, bu sayede risklerin azaltılması ve yönetilmesidir.

İç kontrol personeli hiç bir şekilde icrai faaliyette bulunmamaktadır.

İç kontrol faaliyetleri hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre yürütülmektedir. Çalışma kılavuzları yasal düzenlemeleri, ürün ve hizmetlerde yaşanan değişiklikleri anında kontrol faaliyetlerine yansıtma amacıyla güncel tutulmakta, değişen mevzuat paralelinde yeni kontrol noktaları eklenirken, güncelliğini yitiren kontrollere son verilmektedir.

**Operasyonel Risk**

Şirketimizde iç kontrol faaliyetleri, Operasyonel Risk Yönetimi faaliyetleri ile birlikte yürütülmektedir. İlgili faaliyetler, ING Bank A.Ş.'nin, iştirakleri de uygulama kapsamına alan mevzuatı doğrultusunda gerçekleştirilir. Bu mevzuat çerçevesinde 2017 yılı içerisinde Finansal Olmayan Risk Komitesi faaliyetleri sürdürülmüştür.

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrol faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

İç Kontrol Bölümü kontrol faaliyetlerini icra ettiği konularda, gerçekleştirilen şirket faaliyetlerinin kanunlar başta olmak üzere tüm mevzuat hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu kararları ve direktifleri kapsamında ve belirlenmiş sınırlamalar dahilinde yapılıp yapılmadığını kontrol etme görevini yürütmüş, icracı üniteler tarafından bizzat kontrol edilen konularda, kontrollerin düzenli ve doğru bir şekilde yapılıp yapılmadığını denetlemiştir.

Etkin bir iç kontrol sisteminin sağlanması amacıyla tüm Şirket personelinin kendi sorumluluklarını yerine getirmeleri, meslek ilkeleri ile bağdaşmayan uygulamalar ile görevleri dolayısıyla karşılaştıkları yasal olmayan faaliyetleri veya Şirket politikalarına aykırılık teşkil eden hususları Yönetim, Genel Müdür ve İç Kontrol Bölümü'ne aktarmaları konularında bilinçlenmeleri sağlanmıştır.

İcracı üniteler tarafından gerçekleştirilen kontrol faaliyetlerinin, periyodik hale getirilerek belirli kurallara bağlanması sağlanmış, ayrıca Şirket ilgili üniteleri tarafından geliştirilen ürünler,



01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

uygulamalar ve standartlar konusunda İç Kontrol Bölümü tarafından gerekli görüş ve tavsiyeler bildirilmiştir.

Şirket genelinde çeşitli işlemler için tesis edilmiş ilgili limit ve standartlar denetlenmiş, limitlere uygunluk incelemeleri yapılmış, aşım ve aykırılıklar takip edilmiş ve işlemlerle ilgili muhasebeleştirme farklılıkları tespit edilerek gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili konularda, resmi dairelere gönderilmek üzere Şirket tarafından hazırlanmış raporların mevcut yasa, yönetmelik, tebliğ, sirküler ve izahnamelere uygunluğuna ve zamanında gönderilmesine yönelik kontroller yapılmıştır.

Operasyonel risk olayları takip edilerek, operasyonel risklerin ortadan kaldırılması ve/veya azaltılması için alınması gereken önlemler izlenmiştir. Anahtar Risk Göstergeleri izlenerek raporlanmıştır. Meydana gelen operasyonel risk olayları sahtekârlıkla mücadele çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir. Mevcut ürünler "Ürün Onay ve Gözden Geçirme Süreci" kapsamında gözden geçirilmiştir. İş etki analizleri kullanılarak iş sürekliliği planları güncellenmiştir. Felaket Kurtarma kapsamında şirket uygulamalarının sistemsel testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Uyum risklerinin şirket nezdinde etkin ve kapsamlı bir şekilde yönetilmesine ilişkin olarak, şirket personeline finansal kiralama faaliyetlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgilendirmeler yapılmış, periyodik olarak bu konularda eğitim verilmiştir. Yasal sorumluluklar doğrultusunda MASAK'la münhasıran atanan uyum görevlisi aracılığıyla iletişim sağlanmış, ayrıca ING politikalarının şirket nezdinde eksiksiz uygulanması yönünde Banka Uyum Grubu ile işbirliği doğrultusunda gerekli çalışmalar ivedilikle yürütülmüştür.

**c.) Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları;**

**İştirak ve Bağlı Ortaklıklar:**

Bulunmamaktadır.

**ç.) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.**

**d.) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**

Şirket 01.01.2017 -31.12.2017 hesap döneminde,

KPMG / Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Deloitte / DRT Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından;  
BDDK bağımsız denetim ile vergi mevzuatı denetimi/ tam tasdik sözleşmeleri kapsamında rutin denetimlere tabi tutulmuştur.

Yıllık BDDK bağımsız denetim çalışmaları 08 Şubat 2018 itibariyle tamamlanmış ve bağımsız denetim raporu aynı tarihte imzalanmıştır, herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

Deloitte tarafından VUK ve diğer vergi kanunlarına uyum açısından çeyrek dönemler halinde yapılması gereken vergi denetimleri tamamlanmış olup herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.



01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KPMG tarafından 24-27 Ekim tarihleri arasında yıllık bağımsız denetim faaliyetlerinin bir parçası olarak süreç denetimi yapılmış olup, denetim sonuçlarına ilişkin herhangi bir tespit bulunmadığı, tarafımıza yazılı olarak iletilmiştir.

**e.) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;**

Şirketimiz aleyhine açılmış, şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**f.) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;**

2017 hesap dönemi içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir adli yaptırım bulunmamaktadır.

**g.) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamış veya kararlar yerine getirilememişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirme;**

Leasing sektörü yeni işlem hacmi, 2017 yılında USD bazında hemen hemen aynı kalarak 6,2 mia USD tutar ile kapatmıştır. Üretim ve İş/İnşaat Makineleri toplam iş hacminin %57'sini oluştururken, G. Menkullerin payı (özellikle Sat ve Geri Kiralama işlemleri) bir önceki yıla oranla USD bazında %12 azalarak, toplam iş hacminin %21'ini oluşturmaktadır. Bununla birlikte, 2017 yıl sonu itibarıyla sektörün finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre 44 mia TL'den, 52 mia TL'e , aktif toplamı da 48,5 mia TL'den 58,1 mia TL'ye yükselmiştir.

ING Finansal Kiralama A.Ş. olarak 2017 yılında 84 mio EUR yeni işlem aktifleşmesi gerçekleştirilmiş olup, finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre TL bazında %11,6 artış ile 925,3 mio TL'den, 1.032,5 mio TL'ye çıkarken, aktif toplamı da %14,6 artış ile 980,9 mio TL'den 1.124,3 mio TL'ye ulaşmıştır.

Karşılık öncesi operasyonel faaliyetlerden elde edilen kar, bir önceki yıla göre %25 artış ile 35,1 mio TL'e ulaşarak, bütçenin %10 üzerinde gerçekleşmiştir. Vergi sonrası net kar ise, 26,8 mio TL'e ulaşarak, bütçenin %19 üzerinde gerçekleşmiştir.

2017 yılında olağan genel kurul yapılmış, detayları aşağıda belirtilmiştir.

30 Mart 2017'de gerçekleşen Genel Kurul gündemimiz şu şekildedir:

ING FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin 2016 yılı hesap ve faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2017 Perşembe günü saat 16:00'da, şirket merkezi olan "Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark:2 Blok:4 Cessas Plaza 34768" adresinde, T.C. İstanbul Valiliği, İl Ticaret Müdürlüğü'nün 29/03/2017 tarih ve 23789525 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmıştır.



01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

T.T.K.'nun 416. maddesine istinaden yapılması istenilen bu toplantıda pay sahipleri ve vekillerinin herhangi bir itirazlarının bulunmadığının, Şirketin hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, Şirket paylarının 22.500.000.-TL (Yirmi iki Milyon Beşyüz Bin Türk Lirası) toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 22.499.996.-TL olan 22.499.996 payın asaleten, toplam itibari değeri 4.-TL olan 4 payın da vekaleten olmak üzere toplam 22.500.000 adet hissenin toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması ve diğer işlemlerin de kanun ve esas mukavele hükümlerine uygun olarak yapıldığının tespiti üzerine keyfiyet Genel Kurul'a arz edildi.

1.Gündemin birinci maddesi gereğince, Toplantı Başkanlığı seçimi yapıldı. Genel Kurul Toplantı Başkanlığına Nikola Sarrafgil'in , Oy Toplama Memurluğuna Sn.Müge Pirgaip 'in, Tutanak Yazmanlığına ise Sn. Merve Ergezginer'in seçilmelerine ve Genel Kurul Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesine oybirliğiyle karar verildi.

2.Gündemin ikinci maddesi gereğince,

-İstifa ederek, görevden ayrılan Yönetim Kurulu Başkanı Gerlachus Johannes Maria Jacobs'un görev süresini tamamlamak üzere aynı görev ve yetkiler ile atanan 26041756034 T.C kimlik numaralı İhsan Çakır'ın atanmasına ilişkin 04/01/2016 tarih ve 19/1 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile

-İstifa ederek görevden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Alp Sivrioğlu'nun görev süresini tamamlamak üzere aynı görev ve yetkiler ile atanan 11906909656 TC kimlik numaralı Mustafa Gökçe Çakır'ın atanmasına ilişkin 29/02/2016 tarih ve 25/1 sayılı Yönetim Kurulu kararının, Oybirliği ile onaylanmasına karar verildi.

3.Gündemin üçüncü maddesi gereğince, Şirketimiz 2016 yılı Faaliyet ve hesaplarına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Nikola Sarrafgil tarafından okundu, müzakere edilerek oybirliği ile kabul edildi.

4.Gündemin dördüncü maddesi gereğince, 2016 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi, Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG TÜRKİYE)'nin raporu okundu, müzakere edilerek oybirliği ile onaylandı.

5.Gündemin beşinci maddesi gereğince 31 Aralık 2016 tarihli Bilanço ve Kar/Zarar Tablosu okundu, müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda Bilanço ve Kar/Zarar Tabloları oybirliği ile kabul edildi.

6.Gündemin altıncı maddesi gereğince, 2016 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu'nun ibralarına geçildi. 2016 yılında görev yapmış Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri, hali hazırda görevdeki Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından kendi ibralarında sahibi oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmayarak, toplantıya katılan diğer ortakların oybirliği ile 2016 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi.

7.Gündemin yedinci maddesi gereğince, Şirketimizin 2016 yılı hesap dönemini vergi sonrası 20.706.900,12 -TL kâr ile kapatmış bulunması sebebiyle Türk Ticaret Kanunu'nun kar dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden, 1.035.345,01 -TL'nin 1. yedek akçe olarak ayrılmasına ve 1. Tertip yasal yedekler hesabına kaydedilmesine, kalan tutar olan 19.671.555,11-TL'nin dağıtılmayıp olağanüstü yedekler hesabı altındaki Genel Kurul kararınca ayrılan yedek akçe hesabına kaydedilmesine oybirliği ile karar verildi.



01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8.Gündemin sekizinci maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üye sayısının tespiti, seçilmeleri ve görev sürelerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üye sayısının, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu gereği doğal üye olan Genel Müdür dahil olmak üzere 6 olarak tespitine,

T.C. İstanbul Üsküdar 4.Noterliğinin 28/03/2017 tarih, 07506 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden 29957255486 T.C Kimlik no'lu Sn. Nermin Güney'in ; T.C. İstanbul Üsküdar 4.Noterliğinin 20/03/2017 tarih, 06930 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden 26041756034 T.C Kimlik no'lu Sn. İhsan Çakır'ın, T.C. İstanbul Üsküdar 4.Noterliğinin 20/03/2017 tarih, 06926Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden 35816030972 T.C. kimlik no'lu Mehmet Sırrı Erkan'ın , T.C. İstanbul Üsküdar 4.Noterliğinin 20/03/2017 tarih, 06928 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden, 54520551726 T.C. Kimlik no'lu Alper Hakan Yüksel'in , T.C. İstanbul Üsküdar 4.Noterliğinin 20/03/2017 tarih, 06927 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden, 11906909656 T.C. kimlik no'lu Mustafa Gökçe Çakıt'ın

2018 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmelerine oybirliği ile karar verildi.

9.Gündemin dokuzuncu maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verildi.

10.Gündemin onuncu maddesi gereğince, Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesine istinaden Denetçi'nin seçimi ve Yönetim Kurulu'nun Denetçi ile sözleşme yapması için yetkilendirilmesi maddesine geçildi.

Boğaziçi Kurumlar V.D. 5890269940 Vergi Sicil No.lu, Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah. Kavak Sok. No:29 34805 Beykoz/İstanbul merkez adresli,İstanbul Ticaret Odasına 480474 numarası ile kayıtlı ve 0589-0269-9400-0013 Mersis Numaralı Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG TÜRKİYE)'nin, Türk Ticaret Kanunu madde 399 gereği, 2017 faaliyet dönemi denetimini gerçekleştirmek üzere denetçiliğe seçilmesine ve Yönetim Kurulu'nun bu şirket ile bağımsız denetim sözleşmesi akdetmek için yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verildi.

11.Gündemin on birinci maddesi gereğince, Bankacılık Kanunu ve Finansal Kiralama Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu düzenlemeleri ayrı tutulmak suretiyle, Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396. Maddelerinde belirtilen faaliyette bulunabilmeleri için izin verilmesine oybirliği ile karar verildi.

12. Gündemin on ikinci maddesi gereğince, gündemde görüşülecek başka konu bulunmadığından, yeni faaliyet döneminde başarı temennileri ile toplantıya oybirliği ile son verildi.

5 E M P A F

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ğ.) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yıl içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

**h.) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler;**

Şirket, yıl içerisinde bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde harcama yapmamıştır.

**ı.) Şirketin, bir şirketler topluluğuna bağlı olup olmadığına ilişkin bilgiler;**

ING Finansal Kiralama A.Ş., ING Bank A.Ş.'nin %100 iştirakidir.

## 5. Finansal durum

**a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu,**

Şirket, 2017 yılını 26.827.TL net dönem kârı ile kapatmıştır. Özkaynaklar 2017 yılına göre %37 oranında artış göstererek 98.731.-TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2017 tarihli bilanço aktif toplamı 1.124.333.-TL olarak gerçekleştirmiştir. (31 Aralık 2016, 980.875.-TL) Bağımsız Denetimden geçmiş 2017 / 2016 karşılaştırmalı finansal tablolar aşağıda yer almaktadır.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## I. BİLANÇO - AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

AKTİF KALEMLER	Bağımsız Denetimden Geçmiş Carî Dönem 31 Aralık 2017			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT DEĞERLER	-	-	-	-	-	-
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)	-	-	-	-	-	-
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV	-	-	-	-	-	-
2.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
III. BANKALAR	31.680	47.180	78.860	17.736	27.715	45.451
IV. TERS REPO İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR	-	-	-	-	-	-
V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
VI. FAKTÖRİNG ALACAKLARI	-	-	-	-	-	-
6.1 İskontolu Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
6.1.1 Yurt İçi	-	-	-	-	-	-
6.1.2 Yurt Dışı	-	-	-	-	-	-
6.1.3 Kazanılmamış Gelirler (-)	-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
6.2.1 Yurt İçi	-	-	-	-	-	-
6.2.2 Yurt Dışı	-	-	-	-	-	-
VII. FİNANSMAN KREDİLERİ	-	-	-	-	-	-
7.1 Tüketici Kredileri	-	-	-	-	-	-
7.2 Kredi Kartları	-	-	-	-	-	-
7.3 Taksitli Ticari Krediler	-	-	-	-	-	-
VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİ	69.091	963.401	1.032.492	50.376	874.878	925.254
8.1 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	68.353	960.849	1.029.202	49.900	836.395	886.295
8.1.1 Finansal Kiralama Alacakları	64.501	1.030.766	1.115.267	61.191	902.419	963.610
8.1.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları	-	-	-	-	-	-
8.1.3 Kazanılmamış Gelirler (-)	(16.148)	(69.917)	(86.065)	(11.291)	(66.024)	(77.315)
8.2 Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	311	729	1.040	476	26.800	27.276
8.3 Kiralama İşlemleri İçin Verilen Avanslar	427	1.823	2.250	-	11.683	11.683
IX. DİĞER ALACAKLAR	714	5.539	6.253	615	657	1.272
X. TAKİPTEKİ ALACAKLAR	827	3.264	4.091	199	6.279	6.478
10.1 Takipteki Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
10.2 Takipteki Finansman Kredileri	-	-	-	-	-	-
10.3 Takipteki Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	4.347	8.507	12.854	3.634	10.228	13.862
10.4 Özel Karşılıklar (-)	(3.520)	(5.243)	(8.763)	(3.435)	(3.949)	(7.384)
XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
XII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
XIII. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
XIV. İŞTİRAKLER (Net)	-	-	-	-	-	-
XV. İŞ ORTAKLIKLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
XVI. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	36	-	36	39	-	39
XVII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	212	-	212	210	-	210
17.1 Şerefiye	-	-	-	-	-	-
17.2 Diğer	212	-	212	210	-	210
XVIII. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	211	-	211	144	-	144
IX. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	-	-	-	-	-	-
XX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.131	-	2.131	1.765	-	1.765
XXI. DİĞER AKTİFLER	-	47	47	-	262	262
ARA TOPLAM	104.902	1.019.431	1.124.333	71.084	909.791	980.875
XXII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
22.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
22.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
AKTİF TOPLAMI	104.902	1.019.431	1.124.333	71.084	909.791	980.875



01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## II. BİLANÇO- PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

PASİF KALEMLER	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>II. ALINAN KREDİLER</b>	-	1.008.900	1.008.900	-	875.362	875.362
<b>III. FAKTORİNG BORÇLARI</b>	-	-	-	-	-	-
<b>IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR</b>	-	-	-	-	-	-
4.1 Finansal Kiralama Borçları	-	-	-	-	-	-
4.2 Faaliyet Kiralaması Borçları	-	-	-	-	-	-
4.3 Diğer	-	-	-	-	-	-
4.4 Ertilenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)	-	-	-	-	-	-
<b>V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
5.1 Bonolar	-	-	-	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller	-	-	-	-	-	-
<b>VI. DİĞER BORÇLAR</b>	905	7.955	8.860	284	22.066	22.350
<b>VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>	69	2.138	2.207	88	6.479	6.567
<b>VIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	-	-	-	-	-	-
8.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
8.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
8.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
<b>IX. ÖDENECEK VERGİ VE YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	2.958	-	2.958	2.255	-	2.255
<b>X. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	951	-	951	720	-	720
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	301	-	301	220	-	220
10.3 Diğer Karşılıklar	650	-	650	500	-	500
<b>XI. ERTELENMİŞ GELİRLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>XII. CARİ DÖNEM VERGİ BORCU</b>	1.726	-	1.726	1.715	-	1.715
<b>XIII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU</b>	-	-	-	-	-	-
<b>XIV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>ARA TOPLAM</b>	<b>6.609</b>	<b>1.018.993</b>	<b>1.025.602</b>	<b>5.062</b>	<b>903.907</b>	<b>908.969</b>
<b>XV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
15.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
15.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
<b>XIV. ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>98.731</b>	-	<b>98.731</b>	<b>71.906</b>	-	<b>71.906</b>
16.1 Ödenmiş Sermaye	22.500	-	22.500	22.500	-	22.500
16.2 Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Karları	-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
16.3 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	7	-	7	9	-	9
16.4 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-	-	-	-
16.5 Kar Yedekleri	49.397	-	49.397	28.690	-	28.690
16.5.1 Yasal Yedekler	2.470	-	2.470	1.434	-	1.434
16.5.2 Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler	46.927	-	46.927	27.256	-	27.256
16.5.4 Diğer Kar Yedekleri	-	-	-	-	-	-
16.6 Kar veya Zarar	26.827	-	26.827	20.707	-	20.707
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı	-	-	-	-	-	-
16.6.2 Dönem Net Kar veya Zararı	26.827	-	26.827	20.707	-	20.707
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>105.340</b>	<b>1.018.993</b>	<b>1.124.333</b>	<b>76.968</b>	<b>903.907</b>	<b>980.875</b>

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## III. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

NAZIM HESAP KALEMLERİ	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	-	-	-	-	-	-
II. RİSKİ ÜSTLENİLMİYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	-	-	-	-	-	-
III. ALINAN TEMİNATLAR	551.239	6.736.429	7.287.668	197.959	1.225.568	1.423.527
IV. VERİLEN TEMİNATLAR	-	31.483	31.483	-	54.296	54.296
V. TAAHHÜTLER	3.091	58.633	61.724	2.247	104.771	107.018
5.1 Cayılamaz Taahhütler	1.716	-	1.716	2.087	-	2.087
5.2 Cayılabilir Taahhütler	1.375	58.633	60.008	160	104.771	104.931
5.2.1 Kiralama Taahhütleri	1.375	58.633	60.008	160	104.771	104.931
5.2.1.1 Finansal Kiralama Taahhütleri	1.375	58.633	60.008	160	104.771	104.931
5.2.1.2 Faaliyet Kiralama Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler	-	-	-	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-	-	-	-
6.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar	-	-	-	-	-	-
6.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.1.3 Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.2.1 Vadeli Alım-Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.2 Swap Alım-Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.3 Alım-Satım Opsiyon İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.4 Futures Alım-Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.5 Diğer	-	-	-	-	-	-
VII. EMANET KIYMETLER	-	-	-	123	114	237
<b>NAZIM HESAPLAR TOPLAMI</b>	<b>554.330</b>	<b>6.826.545</b>	<b>7.380.875</b>	<b>200.329</b>	<b>1.384.749</b>	<b>1.585.078</b>

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## IV. KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2016
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	46.393	39.655
	KİRALAMA GELİRLERİ	46.393	39.655
1.1	Finansal Kiralama Gelirleri	46.393	39.655
1.2	Faaliyet Kiralaması Gelirleri	-	-
1.3	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
II.	FINANSMAN GİDERLERİ (-)	(9.824)	(10.522)
2.1	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	(9.824)	(10.522)
2.2	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler	-	-
2.3	Finansal Kiralama Giderleri	-	-
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	-	-
2.5	Diğer Faiz Giderleri	-	-
2.6	Verilen Ücret ve Komisyonlar	-	-
III.	BRÜT K/Z (I+II)	36.569	29.133
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	(5.922)	(5.763)
4.1	Personel Giderleri	(3.627)	(3.883)
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	(17)	(11)
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri	-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri	(2.106)	(1.857)
4.5	Diğer	(172)	(12)
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)	30.647	23.370
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	223.596	200.313
6.1	Bankalardan Alınan Faizler	3.300	2.692
6.2	Ters Repo İşlemlerinden Alınan Faizler	-	-
6.3	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	-	-
6.3.1	Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-
6.3.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV	-	-
6.3.3	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	-
6.3.4	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	-	-
6.4	Temettü Gelirleri	-	-
6.5	Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	-	-
6.5.1	Türev Finansal İşlemlerden	-	-
6.5.2	Diğer	-	-
6.6	Kambiyo İşlemleri Karı	218.179	196.594
6.7	Diğer	2.117	1.027
VII.	TAKİPTEKİ ALACAKLARA İLİŞKİN ÖZEL KARŞILIKLAR (-)	(2.383)	(2.287)
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(218.120)	(195.380)
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri	-	-
8.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV Değer Düşüş Gideri	-	-
8.1.2	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	-
8.1.3	Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
8.2.1	Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
8.2.2	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
8.2.3	Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
8.2.4	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
8.2.5	İştirak, Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıkların Değer Düşüş Giderleri	-	-
8.3	Türev Finansal İşlemlerden Zarar	-	-
8.4	Kambiyo İşlemleri Zararı	(217.851)	(195.000)
8.5	Diğer	(269)	(360)
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)	33.740	26.036
X.	ĞİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XI.	NET PARASAL POZİSYON KARIZARARI	-	-
XII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI)	33.740	26.036
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)	(6.913)	(5.329)
13.1	Cari Vergi Karşılığı	(7.278)	(5.847)
13.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	-	-
13.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	365	518
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XII±XIII)	26.827	20.707
XV.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
15.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri	-	-
15.2	Bağlı Ortaklık, İştirak ve İş Ortaklıkların Satış Karları	-	-
15.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri	-	-
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri	-	-
16.2	Bağlı Ortaklık, İştirak ve İş Ortaklıkların Satış Zararları	-	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri	-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)	-	-
18.1	Cari Vergi Karşılığı	-	-
18.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	-	-
18.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z	-	-
XX.	NET DÖNEM KARIZARARI (XIV+XIX)	26.927	20.707
	Hisse Başına Kar/Zarar	-	-

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,

2017 yılı net finansal kiralama gelirleri, 2016 yılına göre %25,5 artarak 36.569.-TL olarak gerçekleşmiştir.

	2017	2016	2015	2014	2013
Finansal Kiralama Gelirleri	46,393	39,655	37,824	30,125	26,051
Finansman Giderleri	-9,824	-10,522	-12,253	-12,766	-13,187
<b>Brüt K/Z</b>	<b>36,569</b>	<b>29,133</b>	<b>25,571</b>	<b>17,359</b>	<b>12,864</b>

ING Finansal Kiralama A.Ş. 2017 yılında 84 mio EUR yeni işlem aktifleşmesi gerçekleştirmiş olup, finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre TL bazında %11,6 artış ile 925 mio TL'den, 1.032 mio TL'e çıkarken, aktif toplamı da %14,6 artış ile 981 mio TL'den 1.124 mio TL'ye ulaşmıştır. Şirketimiz 2017 yılı ortalama aktif büyüklüğünde %2 toplam pazar payına sahiptir.

Şirketin çalışan sayısı yıl sonu itibarıyla bütçelenenin altında 22 kişi olarak gerçekleşmiş (bütçe 26 kişi), maliyet/gelir rasyosu ise %15 oranındadır. Öz kaynak kârlılığı, sektör ortalaması %11,3 seviyelerinde seyrederken şirketimiz öz kaynak kârlılığı %31,4 olarak gerçekleşmiştir. (2016 yılı %33,8)

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,

31.12.2017 tarihi itibarıyla takipteki alacaklar hesabında izlenen 28 adet firma bulunmaktadır. Bu firmalara ilişkin toplam finansal kiralama alacağı tutarı 12.854.-TL'dir. 2017 yılında bu firmalar için kâr zarar tablosuna 2.383.-TL özel karşılık gideri yansıtılmış olup, bu firmalar için bilançoda izlenen toplam özel karşılık rakamı 8.763.-TL'dir.

2016 yılı sonunda %1,5 olarak gerçekleşen takipteki alacakların (brüt) toplam kiralama işlemlerinden alacaklara oranı, 2017 sonu itibarıyla %1,2'ye gerilemiştir. İhtiyari olarak ayrılan karşılıklar hariç tutulduğunda bu oran %1,1 olarak gerçekleşmiştir. Finansal kiralama sektör ortalamasına bakıldığında ise Aralık 2017 sonu itibarıyla bu oranın %5,9 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

31.12.2017 itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 22.500.-TL ve toplam öz kaynakları 98.731.-TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yapısı Şirketin faaliyetlerini sürdürmesi için yeterli olup, borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'E' and several other marks.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Gerek Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman şirketlerinin kuruluş ve faaliyet esasları hakkında (24 Nisan 2013 28627 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren) yönetmeliğin 12. maddesinde belirtilen standart oran açısından (Şirketin özkaynağının, toplam aktiflere oranının asgari yüzde üç (%3) olarak tutturulması ve idame ettirilmesinin zorunlu olması) gerekse kötü alacak oranının (%1,2) sektör ortalamasına (%5,9) göre makul seviyede olması nedeniyle finansal yapının güçlendirilmesi için ek önlem ihtiyacı bulunmamaktadır.

31.12.2017 tarihi itibariyle Şirketimizin standart oranı %8,16'dır.

**d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Şirketimiz kar dağıtımını T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden yapmaktadır. Buna göre ; 2017 yılı net dönem kârından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve T.T.K'nın ilgili maddeleri gereğince 1.tertip yasal yedek akçe ve yasal fonlar ayrıldıktan sonra, dağıtılabilir net dönem karının dağıtılıp / dağıtılmayacağı yönetim kurulu kararı ile genel kurulda kararlaştırılmaktadır.

Bu bağlamda 2016 yılı kârı dağıtılmayarak, T.T.K'nın kar dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak, genel kurul kararı ile özkaynakta bırakılmıştır.

## 6. Riskler ve yönetim organın değerlendirmesi

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

### Kredi Riski

- 1) Kredi Riski kapsamında değerlendirilen işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenmiş olup, ilgili çalışanlara duyurulmuştur. Şirket politikaları gereği, kredi riskine ilişkin usul ve esaslar yıllık bazda gözden geçirilir ve gerekli görülen değişiklikler yapılır.
- 2) Kredi analizi ve tahsisi Kredi Tahsis Bölümü tarafından mali veriler, istihbarat bilgileri, kredi derecelendirme notu, finansal kiralama talebine konu ekipman, önerilen işlem koşulları, talep edilen işleme ilişkin nakit akış/fizibilite gibi somut veriler ışığında gerçekleştirilir.
- 3) Kredi portföyü, belirli aralıklarla hazırlanan raporlar aracılığıyla kredi derecelendirme notu, sektör, gecikme, para birimi, müşteri segmenti gibi kriterler de göz önüne alınarak takip edilir. Karşılıksız çek listeleri günlük olarak kontrol edilir ve aktif müşterilere ait karşılıksız çek kaydı tespit edilmesi halinde gerekli aksiyonlar alınır.
- 4) Aktif kalitesinin korunması ve sorunlu hale gelmiş kredi dosyalarının en kısa sürede normal aktiflere dönüştürülmesi, bunun mümkün olmaması halinde ise yasal takip yolları ve finanse edilen varlıkların ekonomik değeri yoluyla kayıpların minimuma indirilmesi esastır. Bu amaçla, her hafta Genel Müdür, Kredi Tahsis ve Risk İzleme Grup Müdürü, Satış ve

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Pazarlama Grup Müdürü, Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü, Risk İzleme faaliyetlerinden sorumlu personel ve şirket avukatının katılımlarıyla "Gecikmiş Alacaklar Gözden Geçirme Toplantısı" gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda sorunlu hale gelmiş/gelmesi muhtemel dosyalar üzerinde durulmakta ve izlenecek stratejiler belirlenmekte olup, gerekli görülmesi halinde anlaşmalı hukuk bürosunun katılımı da sağlanmaktadır.

### **Piyasa Riski**

Şirketimiz Hazine bölümü tarafından aşağıda belirtilen riskler, yönetim kurulunca onaylanmış limitler çerçevesinde aylık olarak kontrol edilmektedir;

Kur riski: Şirket, kur riskine maruz tutarı belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

Likidite riski: Şirket, likidite riskini yönetmek amacı ile varlık ve yükümlülükler arasındaki vade farkını uyumlu tutmakta, fon kaynaklarını çeşitlendirmekte ve ani nakit ihtiyaçlarını karşılayacak ölçüde nakit varlık bulundurmaktadır.

Faiz riski: Şirket, faiz değişimlerine duyarlı varlık ve yükümlülükleri arasındaki farktan doğan faiz riskini belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

### **Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,**

Limitleri yönetim kurulunca onaylanmış olan "Faiz Riski", "Kur Riski" ve "Likidite Riski" aylık olarak takip edilmekte olup, Aktif-Pasif komitesinde değerlendirmeye sunulmaktadır.

Komitede, Şirket yönetimi tarafından yönetilen bilanço kalemleri hakkında sunum yapılır, gelişmeler hakkında bilgi verilir ve fiyatlamalarda kullanılacak maliyet faizleri belirlenir.

Aktif-Pasif komitesi bilançodaki gelişmeleri takip eder ve riskleri yönetmekle sorumlu olan Yönetim Kurulu'na bu konularda ön hazırlık yaparak yardımcı olur ve görüşlerini bildirir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Aktif Pasif Komitesi icrai üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

Genel Müdür  
Grup Müdürü - Krediler  
Mali ve İdari İşler Müdürü  
Hazine Müdürü

### **İmza Yetkisine haiz olmayan üyeler:**

INGBANK A.Ş. Finansal Risk Komitesi Başkanı  
INGBANK A.Ş. Mali İşler Direktörü

### **Yönetim Toplantıları**

Şirketimizin kuruluşundan bu yana sürdürülen ve 2017 yılında da haftalık olarak gerçekleştirilen Yönetim Toplantıları, şirketin tüzel ve kurumsal yapısı gereği



01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

gerçekleştirilmesi gereken faaliyetlerin ve finansal olmayan risk yönetimine yönelik olarak kararlaştırılmış aksiyonların hayata geçirilmesi sürecini takip ve kontrol amacını taşımasının yanısıra şirket yöneticileri arasında güncel gelişmelerin paylaşılması anlamında da önem taşımaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Yönetim Toplantıları katılımcıları aşağıda belirtilmiştir:

- Başkan (Genel Müdür/Genel Müdür Vekili)
- Kredi Tahsis ve Risk İzleme Grup Müdürü (Genel Müdür Vekili)
- Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
- Kredi Tahsis Müdürü
- İç Kontrol Müdürü
- Mali ve İdari İşler Müdürü
- Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü
- Hazine Bölüm Müdürü
- Avukat (gerekli görüldüğü takdirde)

Ayrıca, her aya ilişkin hazırlanan faaliyet raporları da aylık olarak Yönetim Kurulu Üyeleriyle paylaşılmakta ve aylık faaliyetler hakkında bilgi verilmektedir.

- b) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.**

#### **Satışlar ve Karlılık**

Dünya'da ve Türkiye'deki siyasal, ekonomik dalgalanmalar, gelişmekte olan ülkelere olan yatırımların azalması, düşük büyüme oranı ve özellikle döviz fiyatlarının aşırı oynaklığı, firmaların bilançolarında bozulmalara yol açmaktadır. Döviz geliri olan, ihracatçı üretim firmalarına risk/getiri çerçevesinde bir yaklaşım ile odaklanılacak, borç ödeme kapasiteleri düşük, finansal yapıları zayıf firmalarla işlem yapmaktan kaçınılacaktır. Bununla birlikte; yerel para cinsinden geliri olup, borçlanmak isteyen firmalara da yerel para birimi üzerinden işlemler hedeflenecektir.

Ekonomik büyümenin yavaşlaması, yatırımların azalması, leasing sektöründe rekabetin artmasına yol açarken, risk/fiyat dengesinde bozulmalara neden olmaktadır. Fiyat baskısı ve fon kaynaklarının giderek daha maliyetli hale gelmesi, kâr yaratmakta baskı unsuru oluşturmakla beraber, şirketin aktif kalitesinin iyi ve risklerin yönetilebilir olması, 2018 yılı bilanço hedeflerini gerçekleştirilebilir kılmaktadır. Yılın ikinci yarısında daha olumlu bir ekonomik gelişme beklenmekle birlikte, piyasadaki fiyat rekabetinin bir miktar azalacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, sektörde artan karşılık oranlarının kârı düşürücü bir risk olarak ayrıca göz önünde bulundurulması gerekmektedir.



### Özkaynaklar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ING Finansal Kiralama A.Ş.'nin özkaynak/toplam aktif oranı %8,16 olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yetersizliği ile ilgili herhangi bir husus bulunmamasıyla birlikte, 2016 faaliyet yılına ilişkin dönem kârı dağıtılmayarak özkaynakta bırakılmış ve 2017 yılı özkaynak toplamı 98.731.-TL'ye ulaşmıştır.

### Kaynak Yapısı, Likidite ve Fon Yönetimi

2017 yılında şirketin fonlama yapısı ağırlıklı olarak ING N.V'den meydana gelmekle birlikte kaynak çeşitliliğini arttırmak amaçlı 3 bankayla fonlama anlaşmaları yapılmış ve limitlerin bir kısmı yıl içerisinde kullanılmıştır.

ING'nin genel finansal risk politikası kapsamında; likidite optimizasyonu, kur riski, faiz ve vade riski göz önünde bulundurularak finansal riskler yönetilmektedir. Risklerin takibi açısından düzenli olarak yapılan Aktif-Pasif komitesine ve Yönetim Kuruluna raporlama yapılmaktadır.

### 7. Diğer hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.





ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İhsan Çakır

Yönetim Kurulu Başkanı

Alper Hakan Yüksel

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet Sırrı Erkan

Yönetim Kurulu Üyesi

Nermin Güney

Yönetim Kurulu Üyesi

Kemal Atıl Özus

Yönetim Kurulu Üyesi

Nikola Sarrafgil

Genel Müdür/Doğal Üye