

# **ING FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

## **2020 YILI FAALİYET RAPORU**

**Şubat 2021**



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 15 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle ve finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ali Tuğrul Uzun, SMMM  
Sorumlu Denetçi

26 Şubat 2021  
İstanbul, Türkiye

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## İÇİNDEKİLER

	<b><u>Sayfa</u></b>
Genel Bilgiler	2 - 5
Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar	6
Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları	6
Şirketin faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler	6- 11
Finansal durum	11-17
Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi	17-20
Diğer hususlar	20



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 1. Genel Bilgiler

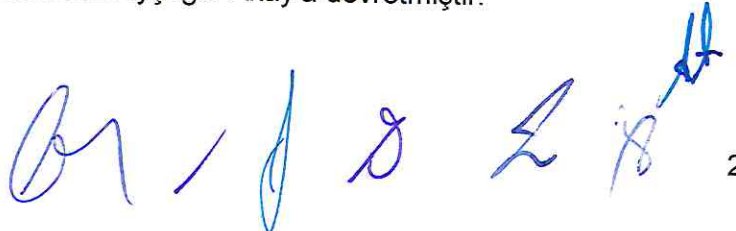
<b><u>Hesap Dönemi:</u></b>	01.01.2020 -31.12.2020
<b><u>Şirket Unvanı:</u></b>	ING Finansal Kiralama A.Ş.
<b><u>Ticaret Sicil Numarası:</u></b>	678977
<b><u>Mersis No :</u></b>	0465034138500010
<b><u>Vergi Sicil Numarası:</u></b>	Alemdağ V.D. / 4650341385
<b><u>Kuruluş Tarihi (İzin ve tescil tarihleri):</u></b>	İzin tarihi: 4 Eylül 2008 Tescil tarihi: 23 Eylül 2008 Lisans tarihi: 3 Mart 2010
<b><u>Sermaye:</u></b>	30.000.- TL
<b><u>Adres:</u></b>	Saray Mah. Doktor Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark 2 Blok No:4 34768 Ümraniye-İstanbul
<b><u>Telefon Numarası:</u></b>	216-266 52 00
<b><u>Faks Numarası:</u></b>	216-266 52 01
<b><u>İnternet Adresi:</u></b>	<a href="http://www.ingfinansalkiralama.com.tr">www.ingfinansalkiralama.com.tr</a>
<b><u>Ortaklık Yapısı:</u></b>	

31/12/2020 sonu itibariyle;

<u>Ortaklar</u>	<u>Tutar (TL)</u>	<u>Pay Oranı (%)</u>
ING Bank A,Ş,	29.999,996	99.999984%
Kemal Atıl Özus	0,001	0.000004%
Ayşegül Akay	0,001	0.000004%
Mürüvet Semra Kuran	0,001	0.000004%
Öcal Ağar	0,001	0.000004%
	<b>30.000</b>	<b>100%</b>

\* Gordana Hulina, 15/01/2020 tarihi itibariyle, hissesini Öcal Ağar'a devretmiştir.

\* İhsan Çakır, 29/04/2020 tarihi itibariyle, hissesini Ayşegül Akay'a devretmiştir.



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Üst Düzey Yöneticiler

**(Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve 1. derece imza yetkisine sahip kişiler)**

31.03.2020 tarihinde yapılan Şirketimiz Olağan Genel Kurulu'nda, yönetim kurulu görev dağılımı yapılmış ve bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Atıl Özus, Başkan Vekili Ayşegül Akay ve Yönetim Kurulu Üyeleri Mürüvet Semra Kuran, Öcal Açar, Günce Çakır ve Genel Müdür Nikola Sarrafgil olmak üzere 6 üyeden oluşmaktadır.

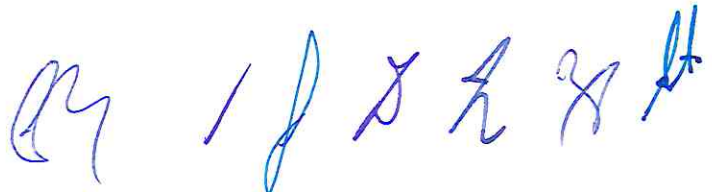
Yönetim Kurulu 01.01.2020 -31.12.2020 tarihleri arasında toplam 37 adet karar almıştır.

### 31.12.2020 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu üyelerimiz;

<u>Yönetim Kurulu Üyeleri</u>	<u>Ünvan</u>
Kemal Atıl Özus	Başkan
Ayşegül Akay	Başkan Vekili
Öcal Açar	Üye
Mürüvet Semra Kuran	Üye
Günce Çakır	Üye
Nikola Sarrafgil	Doğal Üye, Genel Müdür

21/10/2013 tarih 22/1 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile Genel Müdür olarak atanan Nikola Sarrafgil, Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.

Kredi Tahsis ve Risk İzleme Grup Müdürü olarak görev yapan İlker Çelik, 30/05/2016 tarih 33/2 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile Genel Müdür Vekili olarak atanmıştır.



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**31/12/2020 sonu itibariyle imza yetkisine sahip kişiler;**

<u>İmza Yetkisine Sahip Kişiler</u>	<u>Unvan</u>	<u>İmza Yetki Derecesi</u>
Kemal Atıl Özus	Yönetim Kurulu Başkanı	1.Derece
Ayşegül Akay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.Derece
Mürüvet Semra Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Günce Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Öcal Açar	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Nikola Sarrafgil	Genel Müdür	1.Derece
İlker Çelik	Kredi Tahsis ve Risk İzleme Grup Müdürü	1.Derece
Mehmet Ali Durdağı	Satış ve Pazarlama Grup Müdürü	2.Derece
Zeynep Uçkaç	Mali ve İdari İşler Müdürü	2.Derece
Can Alper Ergut	Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü	2.Derece
Onur Soyluer	Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Yönetmeni	3.Derece
Serdar Topaloğlu	Satış ve Pazarlama Yönetimi	3.Derece
Emrah Çetin	Varlık Yönetimi Yönetmeni	3.Derece
Refiye Bilgin	Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Yönetmeni	3.Derece
Recep Yıldırım	Mali ve İdari İşler Yönetmeni	3.Derece

**Personel Sayısı :** 20

**Yasal Denetçiler :** KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**Temsilcilikler:** Bulunmamaktadır.

**Şubeler :** Bulunmamaktadır.

**İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :**

İmtiyazlı Pay Bulunmamaktadır.

Yönetim organı üyelerinin şirketle, kendisi veya başkası adına yaptığı işlemlerle ilgili Şirket Genel Kurulunca kendilerine verilmiş bir izni bulunmamaktadır. Rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.



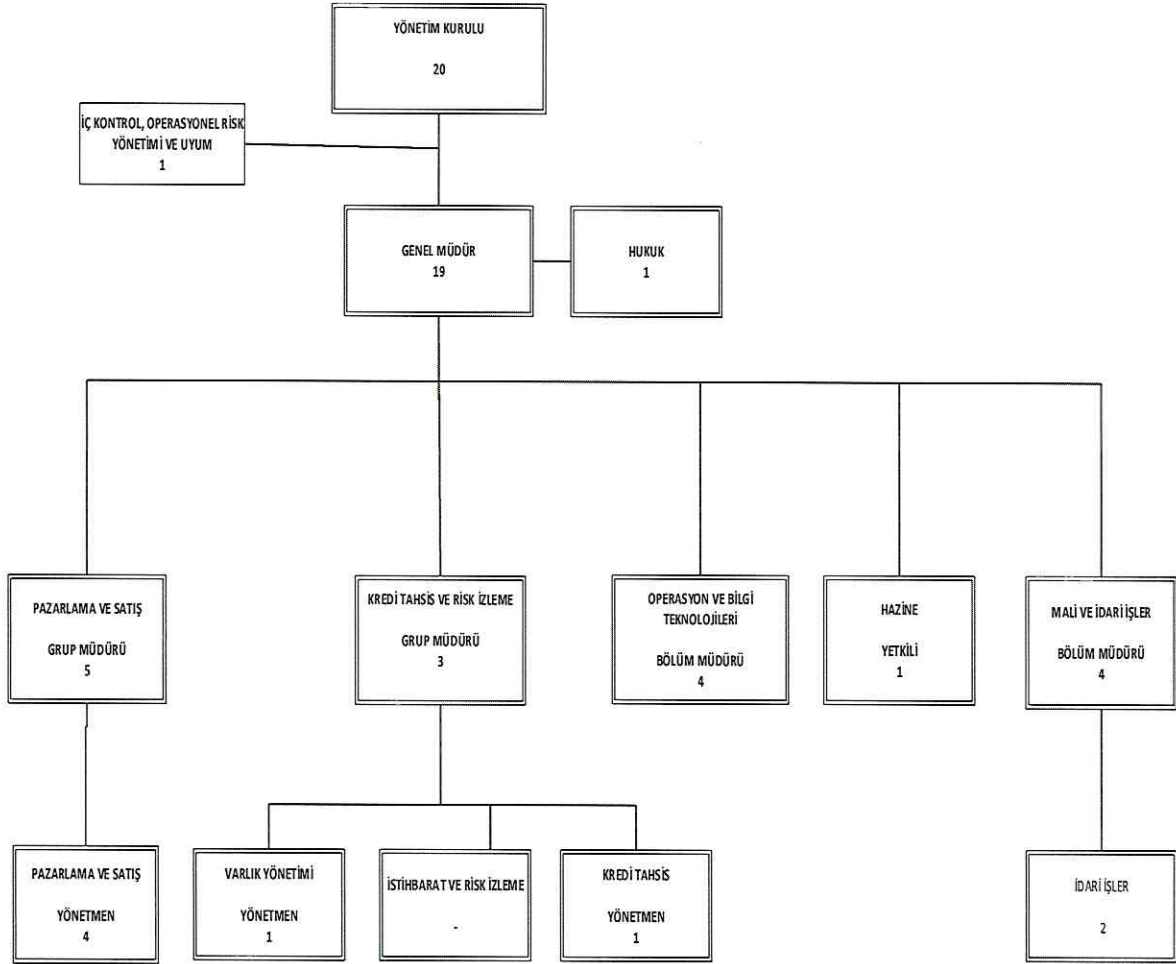
## ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### ING Finansal Kiralama A.Ş. Organizasyon Şeması:

31/12/2020 itibariyle;

### ING FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.



\*Hazine Yetkilisi özlük hakları 2 gün Leasing, 3 gün Banka'da olacak şekilde, Şirket Avukatımız ise fiziken Banka'da olacak şekilde danışman olarak tarafımıza hizmet vermektedir.

*[Handwritten signatures]*



01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 11. maddesine istinaden; Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri Genel Kurulca tespit olunur. 31.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup; icracı üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan Genel Müdür'ün icra görevleri kapsamında aldığı maaş, prim ve özlük hakları (araç, sağlık sigortası v.s.) dışında Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir hak, menfaat ve ücret tahsis edilmemektedir.

Şirket herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve üst yönetimine borç vermemiş, kredi kullandırmamış ve lehine teminat vermemiştir.

Ancak ilgili hesap döneminde şirket üst düzey yönetimini oluşturan yöneticiler için 1.397.-TL tutarında çeşitli aynı ve nakdi imkanlar (ücret, temsil, konaklama v.s.) sağlanmıştır.

## 3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları;

Araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

## 4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### a.) Yatırımlar;

Şirket 01.01.2020 -31.12.2020 hesap döneminde ana faaliyet konusu olan finansal kiralama alanında çeşitli sektörlere 141.366.-TL tutarında finansman sağlamıştır.

İlgili hesap döneminde toplam 1.457.-TL'lik maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımında bulunmuştur. (298.-TL software, 116.-TL büro makine / mobilya, 1.043.-TL taşıt araç )

### b.) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri;

#### İç Kontrol Bölümü

Şirket'in bütün işlemlerinin; kanunlar, tüzükler, yönetmelikler ve ilgili tüm mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu karar ve direktiflerine, Genel Müdürlük talimatlarına uygun ve belirlenmiş sınırlamalar içinde yapılıp yapılmadığını, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre kontrol etmektedir. Şirket faaliyetlerindeki kontrollerin belirli kurallara bağlanmasını ve standardize edilmesini sağlamak için faaliyette bulunmaktadır.

İç kontrol yönetimi Şirketin tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır.

Temel ilke, iç kontrol faaliyetlerinin bütün ünitelerin faaliyetlerini kapsayacak şekilde yerine getirilmesi ve gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili risklerin oluşmasından önce, önlenmesine yönelik kontrol noktalarının oluşturulması, bu sayede risklerin azaltılması ve yönetilmesidir.

İç kontrol personeli hiç bir şekilde icrai faaliyette bulunmamaktadır.

İç kontrol faaliyetleri hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre yürütülmektedir. Çalışma kılavuzları yasal düzenlemeleri, ürün ve hizmetlerde yaşanan değişiklikleri anında kontrol faaliyetlerine yansıtma amacıyla güncel tutulmakta, değişen mevzuat paralelinde yeni kontrol noktaları eklenirken, güncelliğini yitiren kontrollere son verilmektedir.



01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Operasyonel Risk

Şirketimizde iç kontrol faaliyetleri, Operasyonel Risk Yönetimi faaliyetleri ile birlikte yürütülmektedir. İlgili faaliyetler, ING Bank A.Ş.'nin, iştirakleri de uygulama kapsamına alan mevzuatı doğrultusunda gerçekleştirilir. Bu mevzuat çerçevesinde 2020 yılı içerisinde Finansal Olmayan Risk Komitesi faaliyetleri sürdürülmüştür.

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrol faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

İç Kontrol Bölümü kontrol faaliyetlerini icra ettiği konularda, gerçekleştirilen Şirket faaliyetlerinin kanunlar başta olmak üzere tüm mevzuat hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu kararları ve direktifleri kapsamında ve belirlenmiş sınırlamalar dahilinde yapılıp yapılmadığını kontrol etme görevini yürütmüş, icracı üniteler tarafından bizzat kontrol edilen konularda, kontrollerin düzenli ve doğru bir şekilde yapılıp yapılmadığını denetlemiştir.

Etkin bir iç kontrol sisteminin sağlanması amacıyla tüm Şirket personelinin kendi sorumluluklarını yerine getirmeleri, meslek ilkeleri ile bağdaşmayan uygulamalar ile görevleri dolayısıyla karşılaştıkları yasal olmayan faaliyetleri veya Şirket politikalarına aykırılık teşkil eden hususları Yönetim, Genel Müdür ve İç Kontrol Bölümü'ne aktarmaları konularında bilinçlenmeleri sağlanmıştır.

İcracı üniteler tarafından gerçekleştirilen kontrol faaliyetlerinin, periyodik hale getirilerek belirli kurallara bağlanması sağlanmış, ayrıca Şirket'in ilgili üniteleri tarafından geliştirilen ürünler, uygulamalar ve standartlar konusunda İç Kontrol Bölümü tarafından gerekli görüş ve tavsiyeler bildirilmiştir.

Şirket genelinde çeşitli işlemler için tesis edilmiş ilgili limit ve standartlar denetlenmiş, limitlere uygunluk incelemeleri yapılmış, aşım ve aykırılıklar takip edilmiş ve işlemlerle ilgili muhasebeleştirme farklılıkları tespit edilerek gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili konularda, resmi dairelere gönderilmek üzere Şirket tarafından hazırlanmış raporların mevcut yasa, yönetmelik, tebliğ, sirküler ve izahnamelere uygunluğuna ve zamanında gönderilmesine yönelik kontroller yapılmıştır.

Operasyonel risk olayları takip edilerek, operasyonel risklerin ortadan kaldırılması ve/veya azaltılması için alınması gereken önlemler izlenmiştir. Anahtar Risk Göstergeleri izlenerek raporlanmıştır. Mevcut ürünler "Ürün Onay ve Gözden Geçirme Süreci" kapsamında gözden geçirilmiştir. İş etki analizleri kullanılarak iş sürekliliği planları güncellenmiştir. Felaket Kurtarma kapsamında şirket uygulamalarının sistemsel testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

### Uyum Faaliyetleri

Uyum risklerinin Şirket nezdinde etkin ve kapsamlı bir şekilde yönetilmesine ilişkin olarak, şirket personeline finansal kiralama faaliyetlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgilendirmeler yapılmış, periyodik olarak bu konularda eğitim verilmiştir. Yasal sorumluluklar doğrultusunda MASAK'la münhasıran atanan Uyum Görevlisi aracılığıyla iletişim sağlanmıştır.

Ayrıca, gerek yerel mevzuatın (5549 Sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 Sayılı Terörizmin Finansmanın Önlenmesi Hakkında Kanun, 6698 Sayılı Kişisel



01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Verilerin Korunması Kanun), gerekse ING Politikalarının Şirket nezdinde eksiksiz uygulanması yönünde Banka Uyum Risk Yönetimi Grubu ile işbirliği doğrultusunda gerekli çalışmalar ivedilikle yürütülmüştür.

**c.) Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları;**

**İştirak ve Bağlı Ortaklıklar:** Bulunmamaktadır.

**ç.) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.

**d.) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;**

Şirket 01.01.2020 -31.12.2020 hesap döneminde,

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi (E&Y) tarafından sırasıyla BDDK bağımsız denetimi ile vergi mevzuatı denetimi / tam tasdik sözleşmeleri kapsamında rutin denetimlere tabi tutulmuştur.

Bağımsız Denetim Şirketi, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Temmuz 2020 döneminde, yıllık bağımsız denetim faaliyetlerinin bir parçası olarak süreç ve IT denetimi yapılmış olup, herhangi bir bulguya rastlanmamıştır. 2020 yılı hesap dönemine ait Finansal Tablolar ve BDDK Bağımsız Denetçi Raporu ise 15 Şubat 2021 tarihinde imzalanmıştır.

Ayrıca yine KPMG tarafından BDDK'nın 30737 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliği uyarınca, 06.04.2020 ile 30.09.2020 tarihlerini kapsayan Bilgi Sistemleri Denetimi yapılmıştır. Raporda bir adet açık bulgu yer almakta olup, buna ilişkin aksiyon planı BADES'e yüklenmiştir.

E&Y tarafından V.U.K. ve diğer vergi kanunlarına uyum açısından çeyrek dönemler halinde yapılması gereken vergi denetimleri tamamlanmış olup herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

**e.) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;**

Şirketimiz aleyhine açılmış, şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**f.) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.





01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**g.) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamış veya kararlar yerine getirilememişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirme;**

Leasing sektörü yeni işlem hacmi, 2020 yılında USD bazında %48 artarak 3,8 mia USD ile kapanmıştır. Üretim ve İş / İnşaat Makineleri toplam iş hacminin %47'sini oluştururken, G.Menkullerin payı (özellikle Sat ve Geri Kiralama işlemleri) %15 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, 2020 yıl sonu itibariyle sektörün finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre 48,7 mia TL'den, 57,3 mia TL'ye , aktif toplamı da 58,2 mia TL'den 70,3 mia TL'ye yükselmiştir.

Şirketimiz 2020 yılı finansal kiralama alacakları 866 mio TL'den, 791 mio TL'ye , aktif toplamı da 1.079 mio TL'den 987 mio TL'ye inmiştir. Bununla birlikte, aktif kalitesinin korunması ve risklerin doğru yönetilmesi sonucu; vergi öncesi kâr bütçe rakamlarına yakın 40,8 mio TL'ye ulaşarak bütçenin %96' sı gerçekleştirilmiştir.

**2020 yılında olağan genel kurul yapılmış, detayları aşağıda belirtilmiştir.**

**31 Mart 2020 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul gündemimiz şu şekildedir:**

**(Bu bölümdeki tutarlar olağan genel kurul toplantı tutanağından alınmış olup tam T.L.'dir.)**

ING FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin 2019 yılı hesap ve faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2020 Salı günü saat 11:00'de, şirket merkezi olan "Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark:2 Blok:4 K:3 Cessas Plaza 34768 Ümraniye/İstanbul" adresinde, T.C. İstanbul Valiliği, İl Ticaret Müdürlüğü'nün 30/03/2020 tarih ve 53574594 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Orhan Karabey gözetiminde yapılmıştır.

T.T.K.'nun 416. maddesine istinaden yapılması istenilen bu toplantıda pay sahipleri ve vekillerinin herhangi bir itirazlarının bulunmadığının, Şirketin hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, Şirket paylarının 30.000.000.-TL (Otuz Milyon Türk Lirası) toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 30.000.000-TL olan 30.000.000 payın vekaleten toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması ve diğer işlemlerin de kanun ve esas mukavele hükümlerine uygun olarak yapıldığının tespiti üzerine keyfiyet Genel Kurul'a arz edildi.

Toplantıda Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Sn. Nikola Sarrafgil'in ve Bağımsız Denetim Şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG TÜRKİYE) temsilcisi Sn.Zeynep Irmak Kavuncu'nun hazır bulunduğu tespit edilmiştir, toplantı Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Sn. Nikola Sarrafgil tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Gündemin birinci maddesi gereğince, Toplantı Başkanlığı seçimi yapıldı. Genel Kurul Toplantı Başkanlığına Nikola Sarrafgil'in, Oy Toplama Memurluğuna Sn.Gözde Güner'in, Tutanak Yazmanlığına ise Sn. Merve Ergezginer'in seçilmelerine ve Genel Kurul Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesine oybirliğiyle karar verildi.
2. Gündemin ikinci maddesi gereğince, Şirketimiz 2019 yılı Faaliyet ve hesaplarına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Sn.Nikola Sarrafgil tarafından okundu, müzakere edilerek oybirliği ile kabul edildi.

 9



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Gündemin üçüncü maddesi gereğince, 2019 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG TÜRKİYE)'nin raporu okundu, müzakere edilerek oybirliği ile onaylandı.
4. Gündemin dördüncü maddesi gereğince 31 Aralık 2019 tarihli Bilanço ve Kar/Zarar Tablosu okundu, müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda Bilanço ve Kar/Zarar Tabloları oybirliği ile kabul edildi.
5. Gündemin beşinci maddesi gereğince, 2019 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu'nun ibralarına geçildi. 2019 yılında görev yapmış Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri, hali hazırda görevdeki Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından kendi ibralarında sahibi oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmayarak, toplantıya katılan diğer ortakların oybirliği ile 2019 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi.
6. Gündemin altıncı maddesi gereğince Şirketimizin, 2019 yılı hesap dönemini vergi sonrası 37.262.210,82 -TL kâr ile kapatmış bulunması sebebiyle Türk Ticaret Kanunu'nun kar dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden, 1.863.110,54 -TL'nin 1. yedek akçe olarak ayrılmasına ve 1. Tertip yasal yedekler hesabına kaydedilmesine, kalan tutar olan 35.399.100,28-TL'nin dağıtılmayıp olağanüstü yedekler hesabı altındaki Genel Kurul kararınca ayrılan yedek akçe hesabına kaydedilmesine oybirliği ile karar verildi.
7. Gündemin yedinci maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üye sayısının tespiti, seçilmeleri ve görev sürelerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üye sayısının, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu gereği doğal üye olan Genel Müdür dahil olmak üzere 6 olarak tespitine,

T.C. İstanbul Beyoğlu 41.Noterliğinin 16/03/2020 tarih, 13916 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden 39415584324 T.C Kimlik no'lu Mürüvet Semra Kuran'ın; T.C. İstanbul Beyoğlu 41.Noterliğinin 16/03/2020 tarih, 13920 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden 28942888920 T.C Kimlik no'lu Kemal Atıl Özus'un, T.C. İstanbul Beyoğlu 41.Noterliğinin 16/03/2020 tarih, 13918 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden 38194550308 T.C. kimlik no'lu Ayşegül Akay'ın, T.C. İstanbul Beyoğlu 41.Noterliğinin 16/03/2020 tarih, 13916 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden, 28930461586 T.C. Kimlik no'lu Öcal Açar'ın, T.C. Beyoğlu 41.Noterliğinin 16/03/2020 tarih, 13919 Yevmiye no ile onaylanmış adaylık beyanına istinaden, 10780090252 T.C. kimlik no'lu Günce Çakır'ın

2021 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmelerine oybirliği ile karar verildi.

8. Gündemin sekizinci maddesi gereğince;  
İstifa ederek, görevden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Gordana Hulina'nın görev süresini tamamlamak üzere aynı görev ve yetkiler ile atanan 28930461586 TC Kimlik No'lu Öcal Açar'ın atanmasına ilişkin 20/12/2019 tarih ve 17/2 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile istifa ederek, görevden ayrılan Yönetim Kurulu Üyesi Alper Hakan Yüksel'in görev süresini tamamlamak üzere aynı görev ve yetkiler ile atanan 38194550308 TC Kimlik No'lu Ayşegül Akay'ın atanmasına ilişkin 20/12/2019 tarih ve 17/3 sayılı Yönetim Kurulu kararı oybirliği ile onaylanmasına karar verildi.
9. Gündemin dokuzuncu maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verildi.





01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. Gündemin onuncu maddesi gereğince, Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesine istinaden Denetçi'nin seçimi ve Yönetim Kurulu'nun Denetçi ile sözleşme yapması için yetkilendirilmesi maddesine geçildi.

Boğaziçi Kurumlar V.D. 5890269940 Vergi Sicil No.lu, İş Kuleleri Kule:3 K:2-9 Levent / İstanbul merkez adresli, İstanbul Ticaret Odasına 480474 numarası ile kayıtlı ve 0589-0269-9400-0013 Mersis Numaralı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG TÜRKİYE)'nin, Türk Ticaret Kanunu madde 399 gereği, 2020 faaliyet dönemi denetimini gerçekleştirmek üzere denetçiliğe seçilmesine ve Yönetim Kurulu'nun bu şirket ile bağımsız denetim sözleşmesi akdetmek için yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verildi

11. Gündemin on birinci maddesi gereğince Şirket Ana Sözleşmesi tadiline dair, T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 18.03.2020 tarih ve 50035491-431.02 sayılı iznine istinaden Ana Sözleşmemizin 17 ile 26. maddesinin değiştirilmesine karar verildi.

12. Gündemin on ikinci maddesi gereğince, Bankacılık Kanunu ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu düzenlemeleri ayrı tutulmak suretiyle, Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396. Maddelerinde belirtilen faaliyette bulunabilmeleri için izin verilmesine oybirliği ile karar verildi.

13. Gündemin on üçüncü maddesi gereğince, gündemde görüşülecek başka konu bulunmadığından, yeni faaliyet döneminde başarı temennileri ile toplantıya oybirliği ile son verildi.

**ğ.) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

**h.) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler;**

Şirket, yıl içerisinde bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde harcama yapmamıştır.

**ı.) Şirketin, bir şirketler topluluğuna bağlı olup olmadığına ilişkin bilgiler;**

ING Finansal Kiralama A.Ş., ING Bank A.Ş.'nin %100 iştirakidir.

## 5. Finansal durum

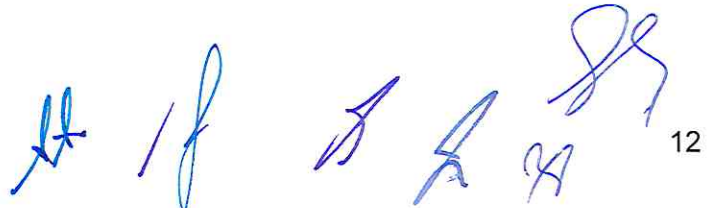
**a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu,**

Şirket, 2020 yılını 30.833.-TL net dönem kârı ile kapatmıştır. Özkaynaklar 2019 yılına göre %18 oranında artış göstererek 200.461.-TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2020 tarihli bilanço aktif toplamı 986.540.-TL olarak gerçekleştirmiştir. (31 Aralık 2019, 1.079.463.-TL) Bağımsız denetimden geçmiş 2020 / 2019 karşılaştırmalı finansal tablolar aşağıda yer almaktadır.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO - AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
	I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	92,652	59,141	151,793	121,375	72,579
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-	-	167	167
IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	87,102	704,258	791,360	41,954	824,295	866,249
5.1 Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net)	-	-	-	-	-	-
5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.2 Finansman Kredileri	-	-	-	-	-	-
5.2.1 Tüketici Kredileri	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Kredi Kartları	-	-	-	-	-	-
5.2.3 Taksitli Ticari Krediler	-	-	-	-	-	-
5.3 Kiralama İşlemleri (Net)	85,027	698,823	783,850	39,828	812,296	852,124
5.3.1 Finansal Kiralama Alacakları	108,022	735,416	843,438	48,500	862,175	910,675
5.3.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları	-	-	-	-	-	-
5.3.3 Kazanılmamış Gelirler (-)	(22,995)	(36,593)	(59,588)	(8,672)	(49,879)	(58,551)
5.4 İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
5.5 Takipteki Alacaklar	4,810	7,005	11,815	9,680	16,320	26,000
5.6 Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	(2,735)	(1,570)	(4,305)	(7,554)	(4,321)	(11,875)
VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-	-	-	-
6.1 İştirakler (Net)	-	-	-	-	-	-
6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-	-	-	-
6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	-	-	-
VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1,822	-	1,822	989	-	989
VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	422	-	422	361	-	361
IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-	-	-	-
X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	-	-	-	-	-	-
XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	316	-	316	2,423	-	2,423
XII. DİĞER AKTİFLER	24,938	15,889	40,827	6,351	8,969	15,320
ARA TOPLAM	207,252	779,288	986,540	173,453	906,010	1,079,463
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
VARLIK TOPLAMI	207,252	779,288	986,540	173,453	906,010	1,079,463

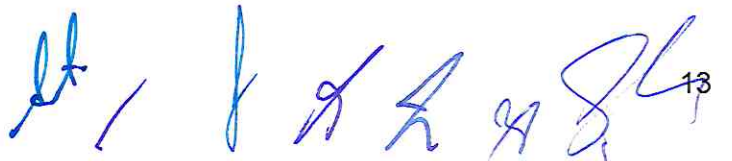




01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

II. BİLANÇO- PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		
	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. ALINAN KREDİLER	-	772,201	772,201	-	897,157	897,157
II. FAKTÖRİNG BORÇLARI	-	-	-	-	-	-
III. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	812	-	812	935	-	935
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	-
VII. KARŞILIKLAR	1,094	425	1,519	1171	314	1485
7.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-	-	-	-
7.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	252	-	252	456	-	456
7.3 Genel Karşılıklar	-	-	-	-	-	-
7.4 Diğer Karşılıklar	842	425	1,267	715	314	1029
VIII. CARİ VERGİ BORCU	1,802	-	1,802	1,914	-	1,914
IX. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-	-	-	-
X. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-	-	-	-
XI. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3,703	6,042	9,745	387	7,996	8,383
ARA TOPLAM	7,411	778,668	786,079	4,407	905,467	909,874
XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-	-	-	-
12.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
12.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
XIII. ÖZKAYNAKLAR	200,461	-	200,461	169,589	-	169,589
13.1 Ödenmiş Sermaye	30,000	-	30,000	30,000	-	30,000
13.2 Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
13.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-	-	-
13.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-
13.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri	-	-	-	-	-	-
13.3 Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Kâr veya Zararda Yeniden Gelirler veya Giderler	36	-	36	(3)	-	(3)
13.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-	-	-	-	-
13.5 Kâr Yedekleri	139,592	-	139,592	102,330	-	102,330
13.5.1 Yasal Yedekler	7,355	-	7,355	5,492	-	5,492
13.5.2 Statü Yedekleri	-	-	-	-	-	-
13.5.3 Olağanüstü Yedekler	132,237	-	132,237	96,838	-	96,838
13.5.4 Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-	-	-	-
13.6 Kâr veya Zarar	30,833	-	30,833	37,262	-	37,262
13.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	-	-	-	-	-	-
13.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı	30,833	-	30,833	37,262	-	37,262
<b>YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI</b>	<b>207,872</b>	<b>778,668</b>	<b>986,540</b>	<b>173,996</b>	<b>905,467</b>	<b>1,079,463</b>





01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## III. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

NAZIM HESAP KALEMLERİ	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		
	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	-	-	-	-	-	-
II. RİSKİ ÜSTLENİLMİYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	-	-	-	-	-	-
III. ALINAN TEMİNATLAR	710,430	9,211,964	9,922,394	546,313	7,696,758	8,243,071
IV. VERİLEN TEMİNATLAR	-	5,772	5,772	-	-	-
V. TAAHHÜTLER	29,965	79,331	109,296	9,006	10,421	19,427
5.1 Cayılamaz Taahhütler	1,578	-	1,578	1,765	-	1,765
5.2 Cayılabilir Taahhütler	28,387	79,331	107,718	7,241	10,421	17,662
5.2.1 Kiralama Taahhütleri	28,387	79,331	107,718	7,241	10,421	17,662
5.2.1.1 Finansal Kiralama Taahhütleri	28,387	79,331	107,718	7,241	10,421	17,662
5.2.1.2 Faaliyet Kiralama Taahhütleri	-	-	-	-	-	-
5.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler	-	-	-	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-	-	36,601	36,601
6.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar	-	-	-	-	-	-
6.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	-	-
6.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler	-	-	-	-	36,601	36,601
6.2.1 Vadeli Alım-Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.2 Swap Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-	36,601	36,601
6.2.3 Alım Satım Opsiyon İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.4 Futures Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
6.2.5 Diğer	-	-	-	-	-	-
VII. EMANET KIYMETLER	-	-	-	-	-	-
<b>NAZIM HESAPLAR TOPLAMI</b>	<b>740,395</b>	<b>9,297,067</b>	<b>10,037,462</b>	<b>555,319</b>	<b>7,743,780</b>	<b>8,299,099</b>



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

IV. KAR VEYA ZARAR

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>I. ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>		<b>43,721</b>	<b>44,684</b>
<b>FAKTÖRİNG GELİRLERİ</b>		-	-
1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1 İskontolu		-	-
1.1.2 Diğer		-	-
1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1 İskontolu		-	-
1.2.2 Diğer		-	-
<b>FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER</b>		-	-
1.3 Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		-	-
1.4 Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
<b>KİRALAMA GELİRLERİ</b>		<b>43,721</b>	<b>44,684</b>
1.5 Finansal Kiralama Gelirleri		43,721	44,684
1.6 Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7 Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
<b>II. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		<b>(10,870)</b>	<b>(10,679)</b>
2.1 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(10,661)	(10,504)
2.2 Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.3 Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		(137)	(175)
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri		-	-
2.6 Verilen Ücret ve Komisyonlar		(52)	-
<b>III. BRÜT K/Z (I+II)</b>		<b>32,851</b>	<b>34,005</b>
<b>IV. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		<b>(7,890)</b>	<b>(7,105)</b>
4.1 Personel Giderleri		(5,116)	(4,598)
4.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(30)	(23)
4.3 Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4 Genel İşletme Giderleri		(2,725)	(2,436)
4.5 Diğer		(19)	(48)
<b>V. BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)</b>		<b>24,961</b>	<b>26,900</b>
<b>VI. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>		<b>330,776</b>	<b>149,002</b>
6.1 Bankalardan Alınan Faizler		12,171	20,825
6.2 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-
6.3 Temettü Gelirleri		-	-
6.4 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		-	-
6.5 Türev Finansal İşlemler Kârı		169	167
6.6 Kambiyo İşlemleri Kârı		312,895	124,092
6.7 Diğer		5,541	3,918
<b>VII. KARŞILIK GİDERLERİ</b>		<b>(472)</b>	<b>(4,538)</b>
7.1 Özel Karşılıklar		(439)	(4,208)
7.2 Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3 Genel Karşılıklar		-	-
7.4 Diğer		(33)	(330)
<b>VIII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		<b>(314,477)</b>	<b>(123,448)</b>
8.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3 Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4 Türev Finansal İşlemlerden Zarar		(317)	(721)
8.5 Kambiyo İşlemleri Zararı		(314,015)	(122,522)
8.6 Diğer		(145)	(205)
<b>IX. NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)</b>		<b>40,788</b>	<b>47,916</b>
<b>X. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		-	-
<b>XI. ÖZKAYNAK YÖNEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		-	-
<b>XII. NET PARASAL POZİSYON KÂRİ/ZARARI</b>		-	-
<b>XIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)</b>		<b>40,788</b>	<b>47,916</b>
<b>XIV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		<b>(9,955)</b>	<b>(10,654)</b>
14.1 Cari Vergi Karşılığı		(7,858)	(10,024)
14.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		(2,417)	(1,120)
14.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		320	490
<b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)</b>		<b>30,833</b>	<b>37,262</b>
<b>XVI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		-	-
16.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
16.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XVII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		-	-
17.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
17.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)</b>		-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		-	-
19.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)</b>		-	-
<b>XXI. DÖNEM NET KARİ/ZARARI (XV+XX)</b>		<b>30,833</b>	<b>37,262</b>
Hisse Başına Kâr/Zarar			

15



## ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

Finansal kiralama gelirlerinin son beş yıllık dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

	2020	2019	2018	2017	2016
Finansal Kiralama Gelirleri	43,721	44,684	55,816	46,393	39,655
Finansman Giderleri	(10,870)	(10,679)	(12,379)	(9,824)	(10,522)
<b>Brüt K/Z</b>	<b>32,851</b>	<b>34,005</b>	<b>43,437</b>	<b>36,569</b>	<b>29,133</b>

ING Finansal Kiralama A.Ş. 2020 yılında pandemi etkisiyle, 18.8 mio EUR yeni işlem gerçekleştirmiş olup, finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre TL bazında %8,7 azalış ile 866 mio TL'den, 791 mio TL'ye düşmüş, aktif toplamı ise %8,6 azalış ile 1.079 mio TL'den 987 mio TL'ye gerilemiştir.

Şirketimiz 2020 yılı aktif büyüklüğünde ise sektörde %1,4 toplam pazar payına sahiptir. (2019 yıl sonu oranı %1,9)

Şirketin çalışan sayısı yıl sonu itibarıyla 20 kişi olarak gerçekleşmiş (bütçe 20 kişi), maliyet/gelir rasyosu ise %17,6 oranındadır. Öz kaynak karlılığı, sektör ortalaması %13 seviyelerinde seyrederken şirketimiz vergi sonrası öz kaynak karlılığı %16,7 olarak gerçekleşmiştir.

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

31.12.2020 tarihi itibarıyla takipteki alacaklar hesabında izlenen 21 adet firma bulunmaktadır. Bu firmalara ilişkin finansal kiralama alacağı tutarı toplam 11.815.-TL'dir. 2020 yılında, önceki yıllarda %100 karşılığı ayrılmış firmalar silinerek bilanço hesaplarından çıkartılmış (write off) ve bu işlem neticesinde takip hesaplarında izlenen müşteri sayısı ve bu müşterilere ait alacak tutarlarında düşüş meydana gelmiştir. 2020 yılında takip hesaplarında izlenen firmalar ilişkin yapılan tahsilatlar neticesinde nette 3.085.TL özel karşılık giderleri, gelir yönünde etki göstermiştir. Bu firmalar için bilançoda izlenen toplam özel karşılık rakamı ise 4.305.-TL'dir.

2019 yılı sonunda %2,9 olarak gerçekleşen takipteki alacakların (brüt) toplam kiralama işlemlerinden alacaklara oranı, 2020 sonu itibarıyla %1,5'e gerilemiştir. Bu düşüşte, bilançodan silinen alacakların dışında yapılan tahsilatlar da önemli rol oynamıştır. Finansal kiralama sektör ortalamasına bakıldığında ise 2020 sonu itibarıyla bu oranın %6.7 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

31.12.2020 itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 30.000.-TL ve toplam öz kaynakları 200.461.-TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yapısı Şirketin faaliyetlerini sürdürmesi için yeterli olup, borca batıklık durumu söz konusu değildir.



01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**ç) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Gerek Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman şirketlerinin kuruluş ve faaliyet esasları hakkında (24 Nisan 2013 28627 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren) yönetmeliğin 12. maddesinde belirtilen standart oran açısından (Şirketin özkaynağının, toplam aktiflere oranının asgari yüzde üç (%3) olarak tutturulması ve idame ettirilmesinin zorunlu olması) gerekse kötü alacak oranının (%1,4) sektör ortalamasına (%7,2) göre makul seviyede olması nedeniyle finansal yapının güçlendirilmesi için ek önlem ihtiyacı bulunmamaktadır.

31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirketimizin standart oranı %20,06'dır.

**d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Şirketimiz kar dağıtımını T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden yapmaktadır. Buna göre ; 2020 yılı net dönem kârından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve T.T.K. nın ilgili maddeleri gereğince 1.tertip yasal yedek akçe ve yasal fonlar ayrıldıktan sonra, dağıtılabilir net dönem karının dağıtılıp/dağıtılmayacağı yönetim kurulu kararı ile Genel Kurul'da kararlaştırılmaktadır.

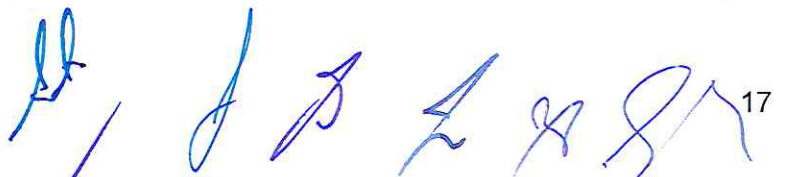
Bu bağlamda 2019 yılı kârı dağıtılmayarak, T.T.K'nın kar dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak, genel kurul kararı ile özkaynakta bırakılmıştır.

## 6. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

**a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,**

### Kredi Riski

- 1) Kredi Riski kapsamında değerlendirilen işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenmiş olup, ilgili çalışanlara duyurulmuştur. Şirket politikaları gereği, kredi riskine ilişkin usul ve esaslar yıllık bazda gözden geçirilir ve gerekli görülen değişiklikler yapılır.
- 2) Kredi analizi ve tahsisi Kredi Tahsis Bölümü tarafından mali veriler, istihbarat bilgileri, kredi derecelendirme notu, finansal kiralama talebine konu ekipman, önerilen işlem koşulları, talep edilen işleme ilişkin nakit akış/fizibilite gibi somut veriler ışığında gerçekleştirilir.
- 3) Kredi portföyü, belirli aralıklarla hazırlanan raporlar aracılığıyla kredi derecelendirme notu, sektör, gecikme, para birimi, müşteri segmenti, yakın izlemeye alınıp alınmadığı gibi kriterler de göz önüne alınarak takip edilir. Ayrıca, riski devam eden müşteriler yılda bir kere belirlenen esaslar çerçevesinde gözden geçirilerek durumları değerlendirilir.
- 4) Aktif kalitesinin korunması ve sorunlu hale gelmiş kredi dosyalarının en kısa sürede normal aktiflere dönüştürülmesi, bunun mümkün olmaması halinde ise yasal takip yolları ve finanse edilen varlıkların ekonomik değeri yoluyla kayıpların minimuma indirilmesi esastır. Bu amaçla, her hafta Genel Müdür, Kredi Tahsis ve Risk İzleme Grup Müdürü, Satış ve Pazarlama Grup Müdürü, Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü, Risk İzleme faaliyetlerinden sorumlu personel ve şirket avukatının katılımlarıyla "Gecikmiş Alacaklar Gözden Geçirme Toplantısı" gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda sorunlu hale gelmiş/gelmesi muhtemel dosyalar üzerinde durulmakta ve izlenecek stratejiler



17



01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

belirlenmekte olup, gerekli görülmesi halinde anlaşmalı hukuk bürosunun katılımı da sağlanmaktadır.

### **Piyasa Riski**

Şirketimiz Hazine bölümü tarafından aşağıda belirtilen riskler, yönetim kurulunca onaylanmış limitler çerçevesinde aylık olarak kontrol edilmektedir;

Kur riski: Şirket, kur riskine maruz tutarı belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

Likidite riski: Şirket, likidite riskini yönetmek amacı ile varlık ve yükümlülükler arasındaki vade farkını uyumlu tutmakta, fon kaynaklarını çeşitlendirmekte ve ani nakit ihtiyaçlarını karşılayacak ölçüde nakit varlık bulundurmaktadır.

Faiz riski: Şirket, faiz değişimlerine duyarlı varlık ve yükümlülükleri arasındaki farktan doğan faiz riskini belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

### **Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,**

Limitleri yönetim kurulunca onaylanmış olan "Faiz Riski", "Kur Riski" ve "Likidite Riski" aylık olarak takip edilmekte olup, Aktif-Pasif komitesinde değerlendirmeye sunulmaktadır.

Komitede, Şirket yönetimi tarafından yönetilen bilanço kalemleri hakkında sunum yapılır, gelişmeler hakkında bilgi verilir ve fiyatlamalarda kullanılacak maliyet faizleri belirlenir.

Aktif-Pasif komitesi bilançodaki gelişmeleri takip eder ve riskleri yönetmekle sorumlu olan Yönetim Kurulu'na bu konularda ön hazırlık yaparak yardımcı olur ve görüşlerini bildirir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Aktif Pasif Komitesi icrai üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

Genel Müdür  
Mali ve İdari İşler Müdürü  
Hazine Yönetmeni/Yetkilisi

İmza Yetkisini haiz olmayan üyeler:

INGBANK A.Ş. Hazine Genel Müdür Yardımcısı  
INGBANK A.Ş. Piyasa Riski Yönetimi ve Ürün Kontrol Grup Müdürü  
INGBANK A.Ş. Finansal Raporlama ve Vergi Direktörü

### **Yönetim Toplantıları**

Şirketimizin kuruluşundan bu yana sürdürülen ve 2020 yılında da haftalık olarak gerçekleştirilen Yönetim Toplantıları, şirketin tüzel ve kurumsal yapısı gereği gerçekleştirilmesi gereken faaliyetlerin ve finansal olmayan risk yönetimine yönelik olarak kararlaştırılmış aksiyonların hayata geçirilmesi sürecini takip ve kontrol amacını taşımasının



01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

yanısıra şirket yöneticileri arasında güncel gelişmelerin paylaşılması anlamında da önem taşımaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Yönetim Toplantıları katılımcıları aşağıda belirtilmiştir:

- Başkan (Genel Müdür/Genel Müdür Vekili)
- Kredi Tahsis ve Risk İzleme Grup Müdürü (Genel Müdür Vekili)
- Satış ve Pazarlama Grup Müdürü
- İç Kontrol Müdürü
- Mali ve İdari İşler Müdürü
- Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü
- Hazine Müdürü/Yönetmeni
- Avukat (gerekli görüldüğü takdirde)

Ayrıca, her aya ilişkin hazırlanan faaliyet raporları da aylık olarak Yönetim Kurulu Üyeleriyle paylaşılmakta ve aylık faaliyetler hakkında bilgi verilmektedir.

**b) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.**

**Satışlar ve Karlılık**


2020 yılında dünya genelinde yaşanan Covid-19 salgını bütün ekonomileri etkilemiş, özellikle yılın ilk yarısında Avrupa'da yaşanan kısıtlamalar ve kapanmalar, ihracata yönelik çalışan firmaların da yatırım/üretim planlarında değişime neden olmuştur. Ancak yılın 2. yarısında ve özellikle son çeyreğinde, üretici firmalar kapasite ve yenileme yatırımlarını tekrar gündeme almış, yıl içerisinde TL faiz oranları yatırımcılar için bir fırsat yaratmış, uzun vadeli makine/ekipman yatırımlarında TL bazında finansman oranı yıl içerisinde %70'lere kadar çıkmıştır. Finansal kiralama sektörü yatırımları desteklemeye devam ederek, 2020 yıl sonunda 3.8 mia USD tutarında yatırıma finansman sağlamıştır.

2021 yılında; döviz geliri olan ihracatçı üretim firmalarına risk/getiri çerçevesindeki yaklaşım ile odaklanılmaya devam edilecektir. Bununla birlikte, yerel para cinsinden geliri olup, yatırım yapmak isteyen firmalara da, TL cinsinden orta/uzun vadeli finansman sağlanması hedeflenecektir.

Fiyat rekabeti, yeni fon kaynaklarındaki maliyet artışı, kâr yaratmakta baskı unsuru oluşturmakta ancak şirketin aktif kalitesinin iyi ve risklerin yönetilebilir olması, ekonomik büyümenin hızlanması ile birlikte yeni hedeflenen işlemlerin portföye katkısı 2021 yılı bilanço hedeflerinin gerçekleştirilebilir olduğunu göstermektedir.

**Özkaynaklar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ING Finansal Kiralama A.Ş.'nin özkaynak/toplam aktif oranı %20,6 olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yetersizliği ile ilgili herhangi bir husus bulunmamakla birlikte, 2019 faaliyet yılına ilişkin dönem kârı dağıtılmayarak özkaynakta bırakılmış ve 2020 yılı özkaynak toplamı 200.461.-TL'ye ulaşmıştır.



19



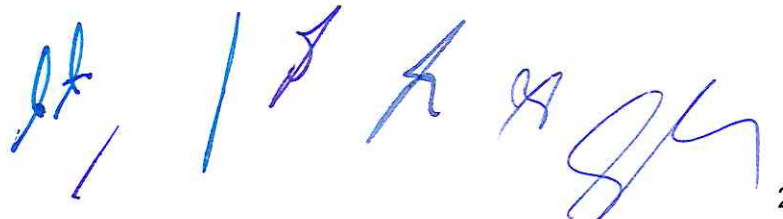
### **Kaynak Yapısı, Likidite ve Fon Yönetimi**

2020 yılında şirketin fonlama yapısı ağırlıklı olarak ING Bank A.Ş.'den meydana gelmekle birlikte kaynak çeşitliliğini arttırmak amaçlı bankalarla görüşmeler devam etmiş ve limitlerin bir kısmı yıl içerisinde kullanılmaya devam edilmiştir.

ING'nin genel finansal risk politikası kapsamında; likidite optimizasyonu, kur riski, faiz ve vade riski göz önünde bulundurularak finansal riskler yönetilmektedir. Risklerin takibi açısından düzenli olarak yapılan Aktif-Pasif Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapılmaktadır.

### **7. Diğer hususlar**

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.



ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kemal Atıl Özus  
Yönetim Kurulu Başkanı



Günce Çakır  
Yönetim Kurulu Üyesi

Öcal Açar  
Yönetim Kurulu Üyesi



Ayşegül Akay  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Mürüvet Semra Kuran  
Yönetim Kurulu Üyesi



Nikola Sarrafgil  
Genel Müdür/Doğal Üye

