

**ING FİNANSAL KİRALAMA  
A.Ş.**

**2023 YILI FAALİYET  
RAPORU**

**Şubat 2024**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

#### 1) Görüş

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 7 Şubat 2024 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



**Building a better  
working world**

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri, Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatma Ebru Yücel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatma Ebru Yücel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

15 Mart 2024  
İstanbul, Türkiye

## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER .....	1
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR .....	4
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI; .....	4
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	5
5. FİNANSAL DURUM .....	11
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ .....	16
7. DİĞER HUSUSLAR .....	19

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

## 1. Genel Bilgiler

<b><u>Hesap Dönemi:</u></b>	01.01.2023 - 31.12.2023
<b><u>Şirket Unvanı:</u></b>	ING Finansal Kiralama A.Ş.
<b><u>Ticaret Sicil Numarası:</u></b>	678977
<b><u>Mersis No :</u></b>	0465034138500010
<b><u>Vergi Sicil Numarası:</u></b>	Maslak V.D. / 4650341385
<b><u>Kuruluş Tarihi (İzin ve tescil tarihleri):</u></b>	İzin tarihi: 4 Eylül 2008 Tescil tarihi: 23 Eylül 2008 Lisans tarihi: 3 Mart 2010
<b><u>Sermaye:</u></b>	250.000 TL
<b><u>Adres:</u></b>	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Caddesi ING Bank Blok No:8 Sarıyer - İstanbul
<b><u>Telefon Numarası:</u></b>	212-800 77 00
<b><u>Faks Numarası:</u></b>	212-800 77 01
<b><u>İnternet Adresi:</u></b>	<a href="http://www.ingfinansalkiralama.com.tr">www.ingfinansalkiralama.com.tr</a>
<b><u>Ortaklık Yapısı:</u></b>	

31/12/2023 sonu itibarıyla;

<b><u>Ortaklar</u></b>	<b><u>Tutar</u></b>	<b><u>Pay Oranı (%)</u></b>
ING Bank A,Ş,	249.999	99,999997
Kemal Atıl Özus	0.002	0,000001
Ayşegül Akay	0.002	0,000001
Mürüvet Semra Kuran	0.002	0,000001
Öcal Açar	0.002	0,000001
	<b>250.000</b>	<b>100</b>

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## Üst Düzey Yöneticiler

### **(Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve 1. derece imza yetkisine sahip kişiler)**

27 Şubat 2023 tarihinde yapılan Şirketimiz Olağan Genel Kurulu’nda, yönetim kurulu görev dağılımı yapılmış ve bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Atıl Özus, Başkan Vekili Ayşegül Akay ve Yönetim Kurulu Üyeleri Mürüvet Semra Kuran, Öcal Açar, Sedef Kılavuz Balcı ve Genel Müdür Hüsniye ULU olmak üzere 6 üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak 2023 ile 31 Aralık 2023 tarihleri arasında toplam 22 adet karar almıştır.

### **31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerimiz;**

<u>Yönetim Kurulu Üyeleri</u>	<u>Unvan</u>
Kemal Atıl Özus	Başkan
Ayşegül Akay	Başkan Vekili
Öcal Açar	Üye
Mürüvet Semra Kuran	Üye
Sedef Kılavuz Balcı	Üye
Martijn B. Kamps	Üye
Hüsniye Ulu	Doğal Üye, Genel Müdür

30 Mayıs 2016 tarih 33/2 no’lu Yönetim Kurulu kararı ile Genel Müdür Vekili olarak atanan İlker Çelik, Kredi Tahsis Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**31 Aralık 2023 sonu itibarıyla imza yetkisine sahip kişiler;**

<u>İmza Yetkisine Sahip Kişiler</u>	<u>Unvan</u>	<u>İmza Yetki Derecesi</u>
Kemal Atıl Özus	Yönetim Kurulu Başkanı	1.Derece
Ayşegül Akay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1.Derece
Mürüvet Semra Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Sedef Kılavuz Balcı	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Öcal Açar	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Martijn B. Kamps	Yönetim Kurulu Üyesi	1.Derece
Hüsniye Ulu	Genel Müdür	1.Derece
İlker Çelik	Kredi Tahsis Direktörü	1.Derece
Aslı Erkul Gencer	Satış ve Pazarlama Direktörü	2.Derece
Aydan Ak	Mali ve İdari İşler Müdürü	2.Derece
Ufuk Öner	Kredi Tahsis Müdürü	2.Derece
Sefa Mert Yılmaz	Süreç Geliştirme ve Dijital Transformasyon Müdürü	2.Derece
Pınar Cumalı	Hazine Müdürü	2.Derece
Can Alper Ergut	Operasyon ve Risk İzleme Müdürü	2.Derece
Elçin Obay	Operasyon ve Risk İzleme Yönetmeni	3.Derece
Refiye Bilgin	Operasyon ve Risk İzleme Yönetmeni	3.Derece
Recep Yıldırım	Mali ve İdari İşler Yönetmeni	3.Derece

**Personel Sayısı:** 23

**Yasal Denetçiler:** Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**Temsilcilikler:** Bulunmamaktadır.

**Şubeler:** Bulunmamaktadır.

**İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları :** İmtiyazlı Pay Bulunmamaktadır.

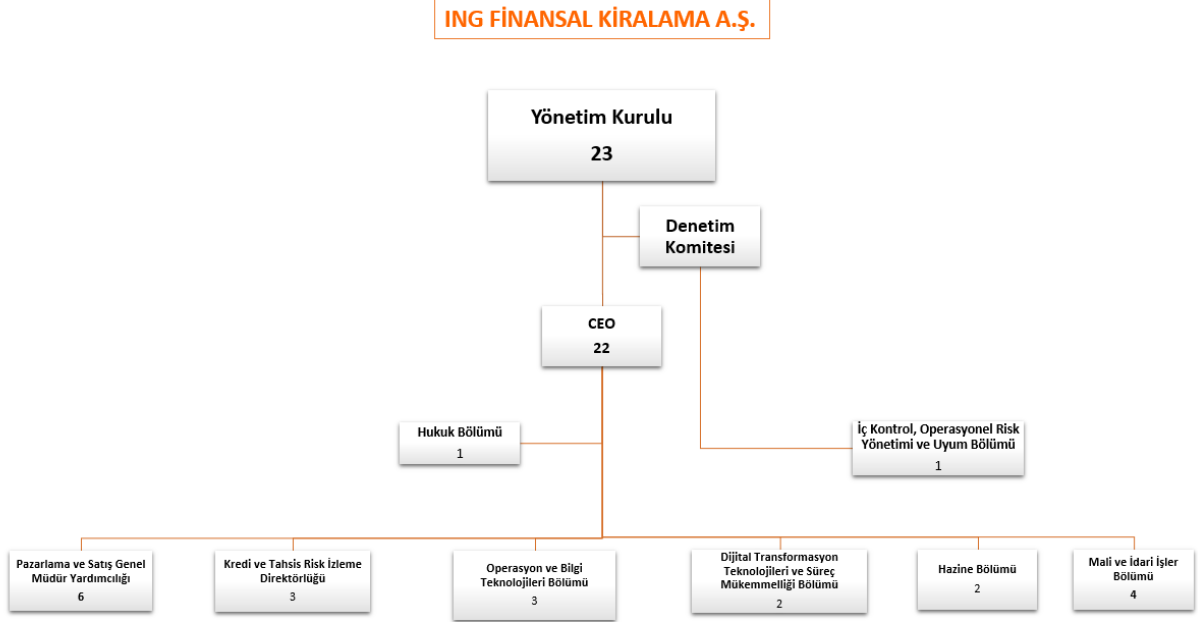
Yönetim organı üyelerinin şirketle, kendisi veya başkası adına yaptığı işlemlerle ilgili Şirket Genel Kurulunca kendilerine verilmiş bir izni bulunmamaktadır. Rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

### ING Finansal Kiralama A.Ş. Organizasyon Şeması:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki şekildedir.



## 2. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 11. maddesine istinaden; Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri Genel Kurulca tespit olunur. 27 Şubat 2023 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup; icracı üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan Genel Müdür'ün icra görevleri kapsamında aldığı maaş, prim ve özlük hakları (araç, sağlık sigortası vs.) dışında Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir hak, menfaat ve ücret tahsis edilmemektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve üst yönetime borç vermemiş, kredi kullandırmamış ve lehine teminat vermemiştir.

Ancak ilgili hesap döneminde şirket üst düzey yönetimini oluşturan yöneticiler için 4.214 TL tutarında çeşitli ayni ve nakdi imkanlar (ücret, temsil, konaklama vs.) sağlanmıştır.

## 3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları;

Araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.



#### 4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere ilişkin Önemli Gelişmeler

##### a) Yatırımlar;

Şirket 1 Ocak 2023 ile 31 Aralık 2023 döneminde ana faaliyet konusu olan finansal kiralama alanında çeşitli sektörlere 1.360.227 TL tutarında finansman sağlamıştır.

İlgili hesap döneminde toplam 5.303 TL’lik maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımında bulunmuştur (5.035 TL gayri maddi haklar-yazılım, 261 TL büro makine (bilgisayar, telefon), 7 TL özel maliyet).

Dijitalleşme hedefimiz kapsamında teknoloji altyapımızı geliştirmek için 2023 yılında uygulama ve geliştirme kapsamında yatırım yapılmıştır.

##### b) İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi ve Uyum Bölümü

Şirket’in bütün işlemlerinin; kanunlar, tüzükler, yönetmelikler ve ilgili tüm mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu karar ve direktiflerine, Genel Müdürlük talimatlarına uygun ve belirlenmiş sınırlamalar içinde yapılıp yapılmadığını, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre kontrol etmektedir. Şirket faaliyetlerindeki kontrollerin belirli kurallara bağlanmasını ve standardize edilmesini sağlamak için faaliyette bulunmaktadır.

İç Kontrol Yönetimi Şirket’in tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, Şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları, Yönetim Kurulu’na bağlanarak sağlanmıştır.

Temel ilke; İç Kontrol faaliyetlerinin bütün ünitelerin faaliyetlerini kapsayacak şekilde yerine getirilmesi ve gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili risklerin oluşmasından önce, önlenmesine yönelik kontrol noktalarının oluşturulması, bu sayede risklerin azaltılması ve yönetilmesidir.

İç Kontrol personeli, hiçbir şekilde icrai faaliyette bulunmamaktadır.

İç Kontrol faaliyetleri, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre yürütülmektedir. Çalışma kılavuzları yasal düzenlemeleri, ürün ve hizmetlerde yaşanan değişiklikleri anında kontrol faaliyetlerine yansıtma amacıyla güncel tutulmakta, değişen mevzuat paralelinde yeni kontrol noktaları eklenirken, güncelliğini yitiren kontrollere son verilmektedir.

Şirketimizde İç Kontrol faaliyetleri, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi faaliyetleri ile birlikte yürütülmektedir. İlgili faaliyetler, ING Bank A.Ş.’nin, İştirakleri de uygulama kapsamına alan mevzuatı doğrultusunda gerçekleştirilir. Bu mevzuat çerçevesinde, 2023 yılı içerisinde Finansal Olmayan Risk Komitesi faaliyetleri sürdürülmüştür.

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan İç Kontrol faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi (ORY) ve Uyum Bölümü kontrol faaliyetlerini icra ettiği konularda, gerçekleştirilen Şirket faaliyetlerinin kanunlar başta olmak üzere tüm mevzuat hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu kararları ve direktifleri kapsamında ve belirlenmiş sınırlamalar dâhilinde yapılıp yapılmadığını kontrol etme görevini yürütmüştür. Ayrıca, icracı üniteler tarafından bizzat kontrol edilen konularda, kontrollerin düzenli ve doğru bir şekilde yapılıp yapılmadığını denetlemiştir.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Etkin bir İç Kontrol sisteminin sağlanması amacıyla tüm Şirket çalışanlarının kendi sorumluluklarını yerine getirmeleri, meslek ilkeleri ile bağdaşmayan uygulamalar ile görevleri dolayısıyla karşılaştıkları yasal olmayan faaliyetleri veya Şirket Politikalarına aykırılık teşkil eden hususları Yönetim, Genel Müdür ve İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölümü'ne aktarmaları konularında bilinçlenmeleri sağlanmıştır.

İcracı üniteler tarafından gerçekleştirilen kontrol faaliyetlerinin, periyodik hale getirilerek belirli kurallara bağlanması sağlanmış, ayrıca Şirket'in ilgili üniteleri tarafından geliştirilen ürünler, uygulamalar ve standartlar konusunda İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölümü tarafından gerekli görüş ve tavsiyeler bildirilmiştir.

Şirket genelinde çeşitli işlemler için tesis edilmiş ilgili limit ve standartlar denetlenmiş, limitlere uygunluk incelemeleri yapılmış, aşım ve aykırılıklar takip edilmiş ve işlemlerle ilgili muhasebeleştirme farklılıkları tespit edilerek gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili konularda, resmi dairelere gönderilmek üzere Şirket tarafından hazırlanmış raporların mevcut yasa, yönetmelik, tebliğ, sirküler ve izahnamelere uygunluğuna ve zamanında gönderilmesine yönelik kontroller yapılmıştır.

Operasyonel Risk olayları takip edilerek, Operasyonel Risklerin ortadan kaldırılması ve/veya azaltılması için alınması gereken önlemler izlenmiştir. Anahtar Risk Göstergeleri izlenerek raporlanmıştır. İş etki analizleri kullanılarak iş sürekliliği planları güncellenmiştir. Felaket Kurtarma kapsamında Şirket uygulamalarının sistemsel testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Uyum risklerinin Şirket nezdinde etkin ve kapsamlı bir şekilde yönetilmesine ilişkin olarak, Şirket personeline finansal kiralama faaliyetlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgilendirmeler yapılmış, periyodik olarak bu konularda eğitim verilmiştir. Yasal sorumluluklar doğrultusunda, MASAK ile Uyum Görevlisi (İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölüm Müdürü) aracılığıyla iletişim sağlanmıştır. Ayrıca, gerek yerel mevzuatın (5549 Sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 Sayılı Terörizmin Finansmanın Önlenmesi Hakkında Kanun, 7262 Sayılı **Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanun**, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanun), gerekse ING Politikalarının Şirket nezdinde eksiksiz uygulanması yönünde Banka Uyum Risk Yönetimi ile işbirliği doğrultusunda gerekli çalışmalar ivedilikle yürütülmüştür.

**c) Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları;**

**İştirak ve Bağlı Ortaklıklar:** Bulunmamaktadır.

**d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:** Bulunmamaktadır.

**e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Şirket 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 hesap döneminde,

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından sırasıyla Bankacılık Devlet Düzenleme Kurumu (BDDK) 'nun bağımsız denetimi ile vergi mevzuatı denetimi / tam tasdik sözleşmeleri kapsamında rutin denetimlere tabi tutulmuştur.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Bağımsız Denetim Şirketi, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, yıllık bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve 2023 yılı hesap dönemine ait Finansal Tablolar ve BDDK Bağımsız Denetçi Raporu ise 7 Şubat 2024 tarihinde imzalanmıştır.

Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından V.U.K. ve diğer vergi kanunlarına uyum açısından çeyrek dönemler halinde yapılması gereken vergi denetimleri tamamlanmış olup herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

Şirketimizin faaliyetlerine ilişkin olarak BDDK Murakıby tarafından denetim çalışmaları yapılmaktadır.

**f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;**

Şirketimiz aleyhine açılmış, şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar;**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

**h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamış veya kararlar yerine getirilememişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirme;**

Şirketimiz 2023 yılı finansal kiralama alacakları 1.245.528 TL'den, 1.929.015 TL'ye, aktif toplamı da 1.936.716 TL'den 2.314.469 TL'ye yükselmiştir. Bununla birlikte, aktif kalitesinin korunması ve risklerin doğru yönetilmesi sonucu; vergi öncesi kârı 62.025 TL'den 146.933 TL'ye yükselmiştir. Yönetim kurulu tarafından yılbaşında belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

**2023 yılında olağan genel kurul yapılmış, detayları aşağıda belirtilmiştir.**

30 Mart 2023 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul gündemimiz şu şekildedir:

(Bu bölümdeki tutarlar olağan genel kurul toplantı tutanağından alınmış olup tam T.L.'dir.)

ING FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin 2022 yılı hesap ve faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2023 Perşembe günü saat 11:00'de, şirket merkezi olan "Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:8 34467 Maslak-Sarıyer/İstanbul" adresinde, T.C. İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 29/03/2023 tarih ve 840 608 22 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Mahmut Gündoğdu gözetiminde yapılmıştır.

T.T.K.'nun 416. maddesine istinaden yapılması istenilen bu toplantıda pay sahipleri ve vekillerinin herhangi bir itirazlarının bulunmadığının, Şirketin hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, Şirket paylarının 50.000.000 TL (Elli Milyon Türk Lirası) toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 50.000.000 TL olan 50.000.000 payın vekaleten toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması ve diğer işlemlerin de kanun ve esas mukavele hükümlerine uygun olarak yapıldığının tespiti üzerine keyfiyet Genel Kurul'a arz edildi.

Toplantıda Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Sn. Hüsnüye Ulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (EY

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

TÜRKİYE) temsilcisi Sn. Helin Çavuşoğlu'nun hazır bulunduğu tespit üzerine, toplantı Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Sn. Hüsniye Ulu tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Gündemin birinci maddesi gereğince, Toplantı Başkanlığı seçimi yapıldı. Genel Kurul Toplantı Başkanlığına Hüsniye Ulu'nun, Oy Toplama Memurluğuna Sn. Zeynep Uçkaç'ın, Tutanak Yazmanlığına ise Sn. Merve Harman'ın seçilmelerine ve Genel Kurul Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesine oybirliğiyle karar verildi.
2. Gündemin ikinci maddesi gereğince, Şirketimiz 2022 yılı Faaliyet ve hesaplarına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağlılık Raporu Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Doğal Üyesi Genel Müdür Hüsniye Ulu tarafından okundu, müzakere edilerek oybirliği ile kabul edildi.
3. Gündemin üçüncü maddesi gereğince, 2022 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi, Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (EY TÜRKİYE)'nin raporu okundu, müzakere edilerek oybirliği ile onaylandı.
4. Gündemin dördüncü maddesi gereğince 31 Aralık 2022 tarihli Bilanço ve Kar/Zarar Tablosu okundu, müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda Bilanço ve Kar/Zarar Tabloları oybirliği ile kabul edildi.
5. Gündemin beşinci maddesi gereğince, 2022 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu'nun ibralarına geçildi. 2022 yılında görev yapmış Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri, hali hazırda görevdeki Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından kendi ibralarında sahibi oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmayarak, toplantıya katılan diğer ortakların oybirliği ile 2022 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi.
6. Gündemin altıncı maddesi gereğince, Şirketimizin, 2022 yılı hesap dönemini vergi sonrası 47.048.020,85 TL kâr ile kapatmış bulunması sebebiyle Türk Ticaret Kanunu'nun kar dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden, 47.048.020,85 TL'nin dağıtılmayıp olağanüstü yedekler hesabı altındaki Genel Kurul kararınca ayrılan yedek akçe hesabına kaydedilmesine oybirliği ile karar verildi.
7. Gündemin yedinci maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üye sayısının tespiti, seçilmeleri ve görev sürelerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üye sayısının, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu gereği doğal üye olan Genel Müdür dahil olmak üzere 7 olarak tespitine, T.C. Beyoğlu 41.Noterliğinin 13.03.2023 tarih ve 11192 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden 39415584324 T.C Kimlik no'lu Mürüvet Semra Kuran'ın; T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 13.03.2023 tarih ve 11190 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden 28942888920 T.C Kimlik no'lu Kemal Atıl Özus'un, T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 13.03.2023 tarih ve 11195 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden 38194550308 T.C. kimlik no'lu Ayşegül Akay'ın, T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 13.03.2023 tarih ve 11191 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden 28930461586 T.C. Kimlik no'lu Öcal Açar'ın ve T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 13.03.2023 tarih ve 11193 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden 19190309664 T.C. kimlik no'lu Hüsniye Ulu'nun, T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 13.03.2023 tarih ve 11165 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden 99438585708 yabancı kimlik numaralı Martijn Bastiaan Kamps'ın ve T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 22.03.2023 tarih ve 12764 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden 15904438026 TCKN numaralı Sedef Kılavuz Balcı'nın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmelerine oybirliği ile karar verildi.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

8. Gündemin sekizinci maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi maddesine geçildi. Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verildi.
9. Gündemin dokuzuncu maddesi gereğince, Türk Ticaret Kanunu’nun 399. Maddesine istinaden Denetçi’nin seçimi ve Yönetim Kurulu’nun Denetçi ile sözleşme yapması için yetkilendirilmesi maddesine geçildi. Boğaziçi Kurumlar V.D. 435 030 3260 Vergi Sicil No.lu Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 Sarıyer 34485 İstanbul merkez adresli, İstanbul Ticaret Odasına 479920 numarası ile kayıtlı ve 0-4350-3032-6000017 Mersis Numaralı Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (EY TÜRKİYE)’nin, Türk Ticaret Kanunu madde 399 gereği, 2023 faaliyet dönemi denetimini gerçekleştirmek üzere denetçiliğe seçilmesine ve Yönetim Kurulu’nun bu şirket ile bağımsız denetim sözleşmesi akdetmek için yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verildi.
10. Gündemin onuncu maddesi gereğince, Bankacılık Kanunu ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu düzenlemeleri ayrı tutulmak suretiyle, Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396. Maddelerinde belirtilen faaliyette bulunabilmeleri için izin verilmesine oybirliği ile karar verildi.
11. Gündemin on birinci maddesi gereğince, gündemde görüşülecek başka konu bulunmadığından, yeni faaliyet döneminde başarı temennileri, ile toplantıya oybirliği ile son verildi.

**i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

3 Kasım 2023 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul gündemimiz şu şekildedir:

(Bu bölümdeki tutarlar olağanüstü genel kurul toplantı tutanağından alınmış olup tam T.L.’dir.)

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi’nin Olağanüstü genel kurul toplantısı 3 Kasım 2023 günü saat 11.00’de Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:8 Maslak-Sarıyer/İstanbul adresinde, İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü’nün 01.11.2023 Tarih ve 90555373 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Güner KAKI gözetiminde yapıldı.

T.T.K.’nin 416. maddesine istinaden yapılması istenilen bu toplantıda pay sahipleri ve vekillerinin herhangi bir itirazlarının bulunmadığının, Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 50.000.000 TL’lik sermayesine tekabül eden 50.000.000 adet hisselerin vekaleten olmak üzere toplam toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse ana sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Yönetim Kurulu Üyesi Hüsniye Ulu tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Toplantı Başkanlığı’nın seçimine geçildi ve yapılan oylama sonunda Toplantı Başkanlığı’na Hüsniye Ulu oybirliği ile seçildi. Toplantı Başkanı, Yazmanlığa Merve Harman’ı görevlendirmiştir.
2. Şirketin ana sözleşme maddeleri tadili konusu görüşüldü. Ana sözleşmenin “Sermaye” başlıklı 50.000.000 TL olan şirket sermayesinin 200.000.000 TL artırılarak 250.000.000 TL’ye çıkarılmasına oy birliği ile karar verildi. Sermaye artırımını ile alakalı olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun xx tarih ve xx sayılı izin yazısı ile Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 20.10.2023 tarih ve 90200154 sayılı ile tasdikinden geçen ve ekte bulunan tadil metni bakanlıktan geçtiği şekliyle oybirliği ile kabul edildi.
3. Gündemde görüşülecek başka husus kalmadığından toplantıya son verildi.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler;**

Bulunmamaktadır.

**k) Şirketin, bir şirketler topluluğuna bağlı olup olmadığına ilişkin bilgiler;**

ING Finansal Kiralama A.Ş., ING Bank A.Ş.’nin %100 iştirakidir.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## 5. Finansal durum

### a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu,

Şirket, 2023 yılını 105.335 TL net dönem kârı ile kapatmıştır. Özkaynaklar 2022 yılına göre %108 oranında artış göstererek 594.021 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2023 tarihli bilanço aktif toplamı 2.314.469 TL olarak gerçekleştirmiştir (31 Aralık 2022: 1.936.716 TL). Bağımsız denetimden geçmiş karşılaştırmalı finansal tablolar aşağıda yer almaktadır.

#### I. BİLANÇO - AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

VARLIKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5	257.578	40.215	297.793	480.835	165.153	645.988
II. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	24	9.809	-	9.809	-	-	-
IV. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		712.857	888.218	1.601.075	452.919	608.465	1.061.384
5.1 Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2 Tasarruf Finansman Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2.1 Tasarruf Fon Havuzundan		-	-	-	-	-	-
5.2.2 Özkaynaklardan		-	-	-	-	-	-
5.3 Finansman Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.1 Tüketici Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.2 Kredi Kartları		-	-	-	-	-	-
5.3.3 Taksitli Ticari Krediler		-	-	-	-	-	-
5.4 Kiralama İşlemleri (Net)	6	712.851	888.152	1.601.003	451.816	603.289	1.055.105
5.4.1 Finansal Kiralama Alacakları		966.793	962.222	1.929.015	608.717	636.811	1.245.528
5.4.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.4.3 Kazanılmamış Gelirler (-)	6	(253.942)	(74.070)	(328.012)	(156.901)	(33.522)	(190.423)
5.5 İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
5.6 Takipteki Alacaklar	6	6.547	1.655	8.202	3.742	6.283	10.025
5.7 Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	6	(6.541)	(1.589)	(8.130)	(2.639)	(1.107)	(3.746)
VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI		-	-	-	-	-	-
6.1 İştirakler (Net)		-	-	-	-	-	-
6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)		-	-	-	-	-	-
6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		-	-	-	-	-	-
VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	7	905	-	905	1.233	-	1.233
VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	8	4.986	-	4.986	224	-	224
IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)		-	-	-	-	-	-
X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI		-	-	-	-	-	-
XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	14	-	-	-	1.221	-	1.221
XII. DİĞER AKTİFLER	9	112.758	287.143	399.901	55.062	171.604	226.666
ARA TOPLAM		1.098.893	1.215.576	2.314.469	991.494	945.222	1.936.716
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>VARLIK TOPLAMI</b>		<b>1.098.893</b>	<b>1.215.576</b>	<b>2.314.469</b>	<b>991.494</b>	<b>945.222</b>	<b>1.936.716</b>

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

**II. BİLANÇO- PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**

YÜKÜMLÜLÜKLER	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		
		31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. ALINAN KREDİLER</b>	<b>13</b>	<b>505.206</b>	<b>971.040</b>	<b>1.476.246</b>	<b>725.571</b>	<b>817.062</b>	<b>1.542.633</b>
<b>II. FAKTÖRİNG BORÇLARI</b>		-	-	-	-	-	-
<b>III. TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR</b>		-	-	-	-	-	-
<b>IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR</b>		<b>234</b>	-	<b>234</b>	<b>466</b>	-	<b>466</b>
<b>V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>24</b>	-	-	-	<b>336</b>	-	<b>336</b>
<b>VIII. KARŞILIKLAR</b>		<b>5.435</b>	<b>332</b>	<b>5.767</b>	<b>3.338</b>	<b>2.253</b>	<b>5.591</b>
8,1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8,2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	10	2.409	-	2.409	1.640	-	1.640
8,3 Genel Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
8,4 Diğer Karşılıklar	11	3.026	332	3.358	1.698	2.253	3.951
<b>IX. CARİ VERGİ BORCU</b>	<b>14</b>	<b>16.282</b>	-	<b>16.282</b>	<b>6.036</b>	-	<b>6.036</b>
<b>X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU</b>		<b>2.435</b>	-	<b>2.435</b>	-	-	-
<b>XI. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI</b>		-	-	-	-	-	-
<b>XII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>12</b>	<b>65.636</b>	<b>153.848</b>	<b>219.484</b>	<b>29.865</b>	<b>66.431</b>	<b>96.296</b>
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>595.228</b>	<b>1.125.220</b>	<b>1.720.448</b>	<b>765.612</b>	<b>885.746</b>	<b>1.651.358</b>
<b>XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
13,1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13,2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>15</b>	<b>594.021</b>	-	<b>594.021</b>	<b>285.358</b>	-	<b>285.358</b>
14,1 Ödenmiş Sermaye		250.000	-	250.000	50.000	-	50.000
14,2 Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14,2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
14,2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
14,2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14,3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		3.169	-	3.169	(159)	-	(159)
14,4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-	-	-	-
14,5 Kâr Yedekleri		235.517	-	235.517	188.469	-	188.469
14,5.1 Yasal Yedekler		10.798	-	10.798	10.798	-	10.798
14,5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14,5.3 Olağanüstü Yedekler		224.719	-	224.719	177.671	-	177.671
14,5.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14,6 Kâr veya Zarar		105.335	-	105.335	47.048	-	47.048
14,6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		-	-	-	-	-	-
14,6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		105.335	-	105.335	47.048	-	47.048
<b>YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI</b>		<b>1.189.249</b>	<b>1.125.220</b>	<b>2.314.469</b>	<b>1.050.970</b>	<b>885.746</b>	<b>1.936.716</b>



01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### III. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

NAZIM HESAP KALEMLERİ	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2022		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
II. RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
TAŞARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ							
III. İŞLEMLERİ							
IV. ALINAN TEMİNATLAR		7.255.520	13.665.470	20.920.990	4.782.251	10.253.024	15.035.275
V. VERİLEN TEMİNATLAR	16	-	29.630	29.630	-	36.335	36.335
VI. TAAHHÜTLER		381.425	268.090	649.515	157.258	229.152	386.410
6.1 Cayılamaz Taahhütler		247.532	-	247.532	572	-	572
6.2 Cayılabilir Taahhütler		133.893	268.090	401.983	156.686	229.152	385.838
6.2.1 Kiralama Taahhütleri		133.893	268.090	401.983	156.686	229.152	385.838
6.2.1.1 Finansal Kiralama Taahhütleri		133.893	268.090	401.983	156.686	229.152	385.838
6.2.1.2 Faaliyet Kiralama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
6.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
VII. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR		305.897	-	305.897	100.000	-	100.000
7.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.1 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		33.333	-	33.333	-	-	-
7.1.2 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.3 Alım Satım Amaçlı İşlemler		272.564	-	272.564	100.000	-	100.000
7.2.1 Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.2 Swap Alım Satım İşlemleri		272.564	-	272.564	100.000	-	100.000
7.2.3 Alım Satım Opsiyon İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.4 Futures Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.5 Diğer		-	-	-	-	-	-
VIII. EMANET KIYMETLER		-	-	-	-	-	-
<b>NAZIM HESAPLAR TOPLAMI</b>		<b>7.942.842</b>	<b>13.963.190</b>	<b>21.906.032</b>	<b>5.039.509</b>	<b>10.518.511</b>	<b>15.558.020</b>

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

## IV. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>I.</b>	<b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>		<b>313.452</b>	<b>98.487</b>
	<b>FAKTÖRİNG GELİRLERİ</b>		-	-
1.1	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1	İskontolu		-	-
1.1.2	Diğer		-	-
1.2	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1	İskontolu		-	-
1.2.2	Diğer		-	-
	<b>FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER</b>		-	-
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		-	-
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	<b>KİRALAMA GELİRLERİ</b>		<b>313.452</b>	<b>98.487</b>
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri		313.452	98.487
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	<b>TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ</b>		-	-
1.8	Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kâr Payları		-	-
1.9	Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
<b>II.</b>	<b>FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		<b>(255.771)</b>	<b>(50.898)</b>
2.1	Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kâr Payları		-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(236.187)	(48.520)
2.3	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.4	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		(80)	(168)
2.5	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.6	Diğer Faiz Giderleri		-	-
2.7	Verilen Ücret ve Komisyonlar		(19.504)	(2.210)
<b>III.</b>	<b>BRÜT K/Z (I+II)</b>		<b>57.681</b>	<b>47.589</b>
<b>IV.</b>	<b>ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	17	<b>(34.773)</b>	<b>(19.025)</b>
4.1	Personel Giderleri		(25.853)	(12.782)
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(143)	(24)
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri		(7.660)	(5.194)
4.5	Diğer		(1.117)	(1.025)
<b>V.</b>	<b>BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)</b>		<b>22.908</b>	<b>28.564</b>
<b>VI.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>		<b>892.616</b>	<b>394.587</b>
6.1	Bankalardan Alınan Faizler		122.997	28.531
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-
6.3	Temettü Gelirleri		-	-
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		-	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Kârı		71.933	-
6.6	Kambiyo İşlemleri Kârı		692.111	363.206
6.7	Diğer		5.575	2.850
<b>VII.</b>	<b>KARŞILIK GİDERLERİ</b>		<b>(5.552)</b>	<b>(1.110)</b>
7.1	Özel Karşılıklar		(5.552)	(1.110)
7.2	Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3	Genel Karşılıklar		-	-
7.4	Diğer		-	-
<b>VIII.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		<b>(763.039)</b>	<b>(360.016)</b>
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3	Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4	Türev Finansal İşlemlerden Zarar		(80.382)	(806)
8.5	Kambiyo İşlemleri Zararı		(681.981)	(359.086)
8.6	Diğer		(676)	(124)
<b>IX.</b>	<b>NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)</b>		<b>146.933</b>	<b>62.025</b>
<b>X.</b>	<b>BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		-	-
<b>XI.</b>	<b>ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		-	-
<b>XII.</b>	<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRİ/ZARARI</b>		-	-
<b>XIII.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)</b>		<b>146.933</b>	<b>62.025</b>
<b>XIV.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	14	<b>(41.598)</b>	<b>(14.977)</b>
14.1	Cari Vergi Karşılığı	14	(39.368)	(15.678)
14.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	14	(7.951)	(325)
14.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	14	5.721	1.026
<b>XV.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)</b>		<b>105.335</b>	<b>47.048</b>
<b>XVI.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		-	-
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.2	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XVII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		-	-
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.2	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
17.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XVIII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)</b>		-	-
<b>XIX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>		-	-
19.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)</b>		-	-
<b>XXI.</b>	<b>DÖNEM NET KARİ/ZARARI (XV+XX)</b>		<b>105.335</b>	<b>47.048</b>
	Hisse Başına Kâr/Zarar		-	-

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve kar/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler,**

Özet finansal bilgiler için son beş yıllık dağılım aşağıda gösterilmiştir.

	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Sektörlere sağlanan finansman	1.360.227	863.522	378.789	182.089	113.813	218.406
Net kar	105.335	47.048	38.044	30.833	37.262	33.605
Kiralama işlemleri*	2.000.904	1.281.771	839.561	824.677	867.444	1.124.062

\* Diğer aktifler dahil edilmiştir

ING Finansal Kiralama A.Ş. 2023 yılında 1.360.227 TL yeni işlem gerçekleştirmiş olup, finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre TL bazında %51 artışla, 1.061.384 TL'den, 1.601.075 TL'ye yükselmiştir. Aktif toplamı ise %20 artış ile 1.936.716 TL'den 2.314.469 TL'ye yükselmiştir.

Şirketin çalışan sayısı yılsonu itibarıyla 23 kişi olarak gerçekleşmiş, maliyet/gelir rasyosu ise %19'dur. Şirketimiz vergi sonrası özkaynak kârlılığı ise %23,7 olarak gerçekleşmiştir.

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 250.000 TL (31 Aralık 2022: 50.000 TL) ve toplam özkaynakları 594.021 TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yapısı Şirketin faaliyetlerini sürdürmesi için yeterli olup, borca batıklık durumu söz konusu değildir.

- d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Şirketin güçlü finansal yapısı, yasal sınırlara uyumu ve risklere karşı dayanıklılığı, takipteki kredileri yakın takip edip gerekli aksiyonları hızlı alması nedeni ile finansal yapıyı iyileştirmesi için alınan herhangi bir ek önlem alınması gerekmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemde Türkiye ekonomisinde veya dünya ekonomisinde oluşabilecek olumsuzluklara karşı temkinli davranarak risk önleyici gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

- e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımını yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Şirketimiz kar dağıtımını T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden yapmaktadır. Bu bağlamda 2022 yılı kârı dağıtılmayarak, T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak, genel kurul kararı ile özkaynakta bırakılmıştır.

## 6. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

### a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

#### Kredi Riski

Kredi riski kapsamında değerlendirilen işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenmiş olup, ilgili çalışanlara duyurulmuştur. Şirket politikaları gereği, kredi riskine ilişkin usul ve esaslar yıllık bazda gözden geçirilir ve gerekli görülen değişiklikler yapılır.

Kredi analizi ve tahsisi Kredi Tahsis Bölümü tarafından hesap durumu belgeleri, istihbarat bilgileri, kredi derecelendirme notu, finansal kiralama talebine konu ekipman, önerilen işlem koşulları, talep edilen işleme ilişkin nakit akış/fizibilite gibi somut veriler ışığında gerçekleştirilir.

Kredi portföyü, belirli aralıklarla hazırlanan raporlar aracılığıyla kredi derecelendirme notu (rating), sektör, gecikme, para birimi, müşteri segmenti gibi kriterler de göz önüne alınarak takip edilir. Ayrıca, riski devam eden müşteriler yılda bir kere belirlenen esaslar çerçevesinde gözden geçirilerek durumları değerlendirilir.

Şirket, belirli bir sektöre veya varlık türüne yoğunlaşmayarak kredi riskini yönetmeye çalışmaktadır. Ayrıca, gerek görülmesi halinde ek teminatlar alınarak kredi riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Aktif kalitesinin korunması ve sorunlu hale gelmiş kredi dosyalarının en kısa sürede normal aktiflere dönüştürülmesi, bunun mümkün olmaması halinde ise yasal takip yolları ve finanse edilen varlıkların ekonomik değeri yoluyla kayıpların minimuma indirilmesi esastır. Bu amaçla, her hafta Genel Müdür, Kredi Tahsis ve Risk İzleme Direktörü, Satış ve Pazarlama Direktörü, Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü ve gerekli görülmesi halinde şirket avukatının katılımlarıyla "Gecikmiş Alacaklar Gözden Geçirme Toplantısı" gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda sorunlu hale gelmiş/gelmesi muhtemel dosyalar üzerinde durulmakta ve izlenecek stratejiler belirlenmekte olup, gerekli görülmesi halinde anlaşmalı hukuk bürosunun katılımı da sağlanmaktadır.

Sektör ortalamasında sorunlu alacak rasyosu 2023 yılında %3.9 iken, Şirket %0.5 gibi bir oranla sektörün çok altında işlemlerini gerçekleştirmiştir.

#### Piyasa Riski

Şirketimiz Hazine bölümü tarafından aşağıda belirtilen riskler, yönetim kurulunca onaylanmış limitler çerçevesinde aylık olarak kontrol edilmektedir;

*Kur riski:* Şirket, kur riskine maruz tutarı belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

*Likidite riski:* Şirket, likidite riskini yönetmek amacı ile varlık ve yükümlülükler arasındaki vade farkını uyumlu tutmakta, fon kaynaklarını çeşitlendirmekte ve ani nakit ihtiyaçlarını karşılayacak ölçüde nakit varlık bulundurmaktadır.

*Faiz riski:* Şirket, faiz değişimlerine duyarlı varlık ve yükümlülükleri arasındaki farktan doğan faiz riskini belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

Şirket öngörülen riskler için uyguladığı risk önleyici faaliyetler sonucunda; faaliyetlerine herhangi bir kur, faiz, vade uyumsuzluğu olmadan devam etmektedir.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### **Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,**

Limitleri yönetim kurulunca onaylanmış olan “Faiz Riski”, “Kur Riski” ve “Likidite Riski” aylık olarak takip edilmekte olup, Aktif-Pasif komitesine yılın her çeyreğinde değerlendirmeye sunulmaktadır. Şirket “Faiz Riski”, “Kur Riski” ve “Likidite Riski” için var olan risk limitleri çerçevesinde çalışmalarına devam etmektedir.

Komitede, Şirket yönetimi tarafından yönetilen bilanço kalemleri hakkında sunum yapılır, gelişmeler hakkında bilgi verilir ve fiyatlamalarda kullanılacak maliyet faizleri belirlenir.

Aktif-Pasif komitesi bilançodaki gelişmeleri takip eder ve riskleri yönetmekle sorumlu olan Yönetim Kurulu’na bu konularda ön hazırlık yaparak yardımcı olur ve görüşlerini bildirir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Aktif Pasif Komitesi icrai üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

Genel Müdür  
Hazine Müdürü  
Mali ve İdari İşler Müdürü  
Kredi Tahsis Direktörü  
Satış ve Pazarlama Direktörü

#### **İmza Yetkisini haiz olmayan üyeler:**

INGBANK A.Ş. Hazine Genel Müdür Yardımcısı  
INGBANK A.Ş. Piyasa Riski Yönetimi ve Ürün Kontrol Direktörü  
INGBANK A.Ş. Finansal Raporlama ve Vergi Direktörü

Ayrıca Şirkette Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışmakta olan iç kontrol bölümü bulunmaktadır. Şirketin günlük faaliyetlerinde oluşan eksiklikler, maruz kalılabilecek riskler; aylık ve üçer aylık raporlar ile ilgili bölüm tarafından Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

### **Yönetim Toplantıları**

Şirketimizin kuruluşundan bu yana sürdürülen ve 2023 yılında da haftalık olarak gerçekleştirilen Yönetim Toplantıları ile şirketin tüzel ve kurumsal yapısı gereği gerçekleştirilmesi gereken faaliyetlerin ve finansal olmayan risk yönetimine yönelik olarak kararlaştırılmış aksiyonların hayata geçirilmesi süreci takip edilmektedir. İlgili toplantıların kontrol amacını taşımasının yanı sıra şirket yöneticileri arasında güncel gelişmelerin paylaşılması anlamında da önem taşımaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Toplantıları katılımcıları aşağıda belirtilmiştir:

- Başkan (Genel Müdür)
- Kredi Tahsis Direktörü (Genel Müdür Vekili)
- Satış ve Pazarlama Direktörü
- Mali ve İdari İşler Müdürü
- Operasyon ve Risk İzleme Müdürü
- Kredi Tahsis Müdürü
- Süreç Geliştirme ve Dijital Transformasyon Müdürü
- Hazine Müdürü
- İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi ve Uyum Müdürü
- Avukat (gerekli görüldüğü takdirde)

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Ayrıca, Şirket üçer aylık dönemlerde Yönetim Kurulu ile toplantılar yaparak, Şirket'in faaliyetlerini ilerideki dönemlerde oluşabilecek riskler ve Şirket tarafında alınacak önlemler konusunda Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirilmektedir.

**b) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.**

2023 yılı tüm dünyada jeopolitik gelişmelerin finansal piyasalardaki belirsizlikleri ve değişkenliği arttırdığı, gelişmiş ülkelerin enflasyonist baskıları kontrol altına almak, parasal arzı düşürmek amacıyla faiz artışlarına gittiği bir yıl olmuştur. Böylesine bir ortam içinde ülkemiz büyük bir deprem felaketi ile sarsılmış akabinde de siyasi anlamda çok önemli seçimleri geride bırakmıştır. Seçimlerin sonlanmasının ardından ekonomi yönetimindeki ve politikalarındaki yaklaşımların değişimi ile daha dengeli bir görünüm elde edilirken, yükselen ülke CDS (Credit Default Swap) verileri de bu gelişime paralel olarak gerileme göstermiştir. Sıkı para politikası kredi büyümesindeki yavaşlığı da kendiliğinden getirirken, ülkemizin büyümesinde önemli rol oynayacak üretici ve ihracatçı firma yatırımların finansal kiralama işlemleri ile finansmanının her geçen gün daha da artacağını öngörmek mümkündür.

**Satışlar ve Kârlılık**

Müşterilerimize her zaman, her yerden, kolay ve zahmetsiz hizmet sunabilmek hedefiyle faaliyetlerine devam eden Şirket'imiz üreticiyi ve ihracatı destekleyen, orta ve uzun vadeli üretime yönelik makine ve ekipman finansmanına geçtiğimiz yıl boyunca da desteğini sürdürmeye devam etmiştir. 2024 yılında da üretime, ihracata ve yenilenebilir enerjiye (özellikle Güneş Enerji Santrali) yönelik makine, ekipman finansmanına geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yılda sürdürmeye devam edecektir.

Sektörün en önemli gelişim alanlarından biri olarak görünen dijitalleşme tarafında; Türkiye'nin lider dijital kurumu olma vizyonuna sahip olan ana hissedarı ile paralel ilerleyip, ekonominin temel lokomotifleri olan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ)'lere yönelik yeni inovatif dijital çözümler üzerinde de çalışmaktadır.

**Sürdürülebilirlik**

Jeopolitik ve ekonomik gelişmelere bağlı olarak tüm dünyada ve ülkemizde yenilenebilir, çevreye duyarlı, sürdürülebilir yatırımlar her geçen gün daha da önem kazanmıştır. Sürdürülebilirlik alanında uluslararası alanda öncü uygulamalara imza atan ING Grubu'nun bir parçası olan Şirketimizin de çevresel faktörleri dikkate alan, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik konularını kapsayan finansman desteğini arttırmak, ürün gamını çeşitlendirmek üzerine çalışmalarına hız kazandırmıştır. Kasım 2023'de sürdürülebilirlik stratejisini merkezinde konumlayan Şirket'imiz toplamda 12 Milyon EUR (Tam tutar). Şirketimiz, 2024'de de sınırlı olan kaynakları sürdürülebilir kılacak yatırımlara öncelik vermeyi, ülkemizin geleceğine bu yönde katkı sağlamayı ana prensipleri arasına dahil etmiştir.

Ayrıca, şirketimiz uçtan uca bir finansman bakış açısı ile elektriğini güneşten üretmeye amaçlayan yatırımcılara, şirket araçlarının bir kısmını elektrikli araca dönüştürmelerini konusunda da finansman modelleri önermektedir.

Şirket stratejileri doğrultusunda; kobileri destekleme projelerinde ve kadın girişimcileri destekleme projelerinde fazlasıyla yer alacaktır.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

### **Özkaynaklar**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ING Finansal Kiralama A.Ş.’nin özkaynak/toplam aktif oranı %25,7 olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yetersizliği ile ilgili herhangi bir husus bulunmamakla birlikte, 2022 faaliyet yılına ilişkin dönem kârı dağıtılmayarak özkaynakta bırakılmış ve 2023 yılı özkaynak toplamı 594.021 TL’ye ulaşmıştır. Özkaynaklar 2022 yılına göre %108 artış göstermiştir.

### **Kaynak Yapısı, Likidite ve Fon Yönetimi**

2022 yılında ağırlık verilmiş olan kaynak çeşitliliğini arttırmak amaçlı farklı bankalardan fonlama sağlanmış olup, 2023 yılında fonlama kaynaklarına Uluslararası finans kuruluşu kredisi eklenip, ihracat kredi kurumu kredileri ilgili yoğun çalışmalar tamamlanmıştır.

ING’nin genel finansal risk politikası kapsamında; likidite optimizasyonu, kur riski, faiz ve vade riski göz önünde bulundurularak finansal riskler yönetilmektedir. Risklerin takibi açısından düzenli olarak yapılan Aktif-Pasif Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporlama yapılmaktadır.

## **7. Diğer hususlar**

Bulunmamaktadır.

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi faaliyet raporu  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

BAŞKAN	BAŞKAN VEKİLİ	ÜYE	ÜYE
Kemal Atıl ÖZUS	Ayşegül AKAY	Martijn B. KAMPS	Öcal AĞAR
ÜYE	ÜYE	GENEL MÜDÜR ÜYE	
Mürüvet Semra KURAN	Sedef KILAVUZ BALCI	Hüsniye ULU	